



IZVILKUMS NO TET GRUPAS 2021. GADA PĀRSKATA

Tet koncerna 2021. gada konsolidētais gada pārskats

Sagatavots saskaņā ar Starptautiskajiem finanšu
pārskatu standartiem, kas apstiprināti lietošanai ES

Rīga, 2022

Saturs

Vispārīga informācija	3
Vadības ziņojums	4
Padome	25
Valde	26
Finanšu apskats	27
Konsolidētais apvienoto ienākumu pārskats	30
Konsolidētais finanšu stāvokļa pārskats	31
Konsolidētais pašu kapitāla izmaiņu pārskats	32
Konsolidētais Naudas plūsmas pārskats	33

Vispārīga informācija

Tet Koncerna (Koncerns vai Tet) galvenās darbības jomas ir **fiksētā tīkla elektronisko sakaru pakalpojumu sniegšana (balss un datu pārraides, un interneta pakalpojumi), ar informācijas tehnoloģijām saistītie pakalpojumi, kontaktu centra pakalpojumi komercsabiedrībām un privātajiem klientiem, elektronisko sakaru un datu pārraides iekārtu pārdošana un apkalpošana, elektroenerģijas tirdzniecības pakalpojumi, TV satura un reklāmas izvietojšanas pakalpojumi, kā arī elektronisko sakaru infrastruktūras projektēšana, būvniecība un apkalpošana.** Koncerna darbinieku skaits pārskata gada beigās bija **1 700**.

Koncerna mātes sabiedrība (Mātes sabiedrība) – SIA Tet ir izveidota 1992. gada 9. janvārī kā valsts uzņēmums. 1994. gada 14. janvārī Latvijas valdība un TILTS Communications AS, simtprocentīga meitas sabiedrība TeliaCompany koncernā, nodibināja sabiedrību ar ierobežotu atbildību Tet, kur Latvijas Republika (kapitāldaļu turētājs SIA “Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor”) pieder 51% no Tet pamatkapitāla, Tilts Communications AS – 49% pamatkapitāla. SIA Tet juridiskā adrese šobrīd ir Dzirnavu iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija.

2021. gada beigās SIA Tet pieder divas meitas sabiedrības: SIA Citrus Solutions un SIA Lattelecom. Turklāt SIA Tet pastarpināti pieder SIA Lattelecom 100% meitas sabiedrības: SIA Baltijas Datoru Akadēmija, kuras pamatdarbība ir IT apmācības pakalpojumi un SIA Helio Media, kuras pamatdarbība ir televīzijas programmu izstrāde un apraide, reklāmas izvietojšana masu informācijas līdzekļos, kinofilmu, video filmu un televīzijas programmu producēšana un SIA Data Experts, kuras pamatdarbība ir personas datu aizsardzības speciālista un konsultāciju pakalpojumu sniegšana un SIA Citrus Solutions 100% meitas sabiedrība Citrus Solutions GbmH, kuras pamatdarbība ir telekomunikāciju tīkla būvniecība.

SIA Citrus Solutions tika nodibināta kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību 2005. gada 28. jūnijā (juridiskā adrese Dzirnavu iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija). Citrus Solutions galvenais darbības veids ir elektronisko sakaru tīkla ierīkošanas un uzturēšanas pakalpojumi.

SIA Lattelecom tika nodibināta kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību 2005. gada 11. jūlijā (juridiskā adrese Dzirnavu iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija). Lattelecom nodarbojas ar īpašumā esošo trīs Grupas uzņēmumu pārvaldību, investīciju pārvaldību trešo pušu uzņēmumos un grāmatvedības pakalpojumu sniegšanu visiem Tet grupas uzņēmumiem.

Vadības ziņojums

SIA Tet valde sniedz vadības ziņojumu un finanšu pārskatu par SIA Tet (turpmāk - Tet vai Koncerns) saimnieciskās darbības gadu, kas noslēdzās 2021. gada 31. decembrī.

1. Pārskats par komercdarbību

2021. gads *Tet* ir bijis sekmīgs, pateicoties veiksmīgai Sabiedrības komercdarbības stratēģijai un jauno biznesa līniju attīstībai. **Investīciju konsultanta Prudentia un biržas Nasdaq Riga ikgadējā Latvijas vērtīgāko uzņēmumu topā „TOP101” Tet ieņem 11. vietu.** Salīdzinot ar 2020. gadu, uzņēmuma vērtība ir augusi par 4% (**uzņēmuma vērtība 2021. gadā - 438,06 miljoni EUR**, 2020. gadā - 420,46 miljoni EUR). Saskaņā ar Latvijas Biznesa gada pārskata 2021. gada rezultātiem *Tet* atguvis telekomunikācijas nozares līdera pozīciju pēc apgrozījuma.

438,06

Uzņēmuma vērtība Milj. EUR

Latvijas vadošās pētījumu un konsultāciju kompānijas *Kantar* pētījumā par pievilcīgākajiem darba devējiem **2021. gadā Tet ir atzīts kā 5. spontāni nosauktais labākais darba devējs** strādājošo vidū un 10. spontāni nosauktais labākais darba devējs studentu mērķauditorijas vidū, nostiprinot pozīcijas kā viens no atzītākajiem un pievilcīgākajiem darba devējiem Latvijā. Pēc darba sludinājumu portāla *MeetFrank* rezultātiem **Tet ir 3. populārākais darba devējs 2021. gadā**, savukārt *CVMarket.lv* aptaujā par labāko darba devēju *Tet* ieņem 7.vietu. Gadu mijā *Tet* saņēmis arī darba devēja programmas “Ģimenei draudzīga darbavieta” statusu, apliecinot ieguldījumu rūpēs par darba vidi un darbiniekiem.



MeetFrank rezultāti “Populārākais darba devējs”

2. Tet televīzija

2021. gadā Tet sabiedrībai piedāvāja trīs televīzijas pakalpojumus – Helio interaktīvo televīziju (Helio iTV), Helio virszemes televīziju (Helio vTV) un unikālu Tet+ platformu, ko gada izskaņā izvēlējās jau 70% no visiem jaunajiem Tet televīzijas klientiem. 2021. gadā bija novērojams, ka iedzīvotāji pie ekrāniem pavada vairāk laika – **Tet+ klients vidēji pie ekrāna pavadīja gandrīz par 50% ilgāk, salīdzinot ar gadu iepriekš.**

50%

Ilgāk pavadīts
laiks pie ekrāna
salīdzinot ar
2020. gadu

Helio interaktīvā televīzija joprojām ir skatītāju visbiežāk lietotais pakalpojums. Tā ir televīzija, kas pielāgojas skatītājam – ar vairāk nekā 100 TV kanāliem, plašākajām interaktivitātes iespējām – pauzi, iespēju pārtīt programmu, arhīvu, ierakstu, valodas maiņu u.c., kā arī papildu iespēju televīziju paņemt līdzi ārpus mājas – telefonā, planšetē vai datorā. Helio iTV piedāvā drošu, uzticamu un vecākiem viegli vadāmu risinājumu pašiem jaunākajiem skatītājiem (bērniem līdz 7 gadu vecumam) “Bērnu stūrītis”.

2021.gada 31. martā Tet ieviesa izklaides platformu Tet+, kas ir Baltijā unikāls produkts, ko pilnībā izstrādājuši Latvijas profesionāļi. Tet+ klientam ir iespēja pašam izvēlēties un komplektēt savu televīzijas kanālu piedāvājumu, kā arī apvienot to ar aktuālāko filmu un seriālu straumēšanas abonementu. Gada izskaņā vairāk nekā 60% no platformas lietotājiem paši veidoja savas televīzijas kanālu pakas, savukārt pārējie izvēlējās jau sakomplektēto “Populārāko izlasi”. Tet+ ir viens no līderiem straumēšanas pakalpojumu nozarē. Vienlaikus aug arī esošo klientu apmierinātība ar pakalpojumu – **vairāk nekā 82% lietotāju atzinīgi novērtē televīzijas kanālu izvēles ērtumu**, savukārt 75% saka, ka straumēšanas saturs ir viegli lietojams.

82% lietotāju atzinīgi novērtē televīzijas kanālu izvēles ērtumu

Tet+ ir aizvietojuši Shortcut pakalpojumu, saglabājot iespēju atsevišķi izvēlēties filmu un seriālu saturu jeb straumēšanas pakalpojumu "Tet+ Filmas un seriāli" ar mēneša abonēšanas maksu, kā arī iespēju atsevišķi uz 48 stundām iznomāt jaunākās un labākās filmas. Šis ir pirmais solis nākotnes televīzijas izveidē, to nepārtraukti attīstot, lai drīzumā klientiem ērti un vienkārši piedāvātu arī iespēju vienuviet apvienot dažādus tirgū esošos straumēšanas pakalpojumus. Platformas risinājums ir veidots, balstoties tirgus izpētē un televīzijas skatītāju vajadzībās ne tikai pie Latvijā, bet arī visā pasaulē, tādēļ tam ir eksporta potenciāls arī citos tirgos, kur jau šobrīd tiek piedāvāts platformas white-label risinājums.

Tet+ ir pieejama jebkurā ekrānā ar jebkuru interneta pieslēgumu - televizoros ar smart TV funkcionalitāti, datorā, planšetē vai telefonā, sev ērtā laikā un vietā. Tet ir vienīgie tirgū, kas nodrošina satura baudīšanu piecos ekrānos vienlaikus. Turklāt Tet+ ieviešana ir devusi arī iespēju televīziju skatīties "zaļāk", jo tā mazina ietekmi uz vidi - nav nepieciešams televīzijas uztveršanas dekodērs un līdz ar to nav vajadzīga tā ražošana, lietošanas patēriņš un utilizācija. **Viens neizmantots dekodērs gadā ietaupa elektrību pat 100 kWh apmērā, tādējādi par 10,7kg CO2 samazinot arī CO2 radīto efektu.**

Helio vTV ir pieejama 98% Latvijas teritorijas, TV programmu apraidi nodrošinot ciparu formātā. Tā piedāvā vairāk nekā 60 TV kanālus, ar valodu izvēli un TV programmu ekrānā. Līdz ar Eiropas Savienības Parlamenta un Padomes lēmumu, no 2022. gada Tet ir jāatbrīvo vTV apraidē izmantojamā radiofrekvenču spektra josla, lai to nodotu mobilo operatoru rīcībā. Līdz ar to 2021.gadā Tet veica frekvenču atbrīvošanas tehniskos sagatavošanās darbus, un no 2022. gada Helio vTV ir samazināts apraides resurss un tematisko kanālu paku skaits.

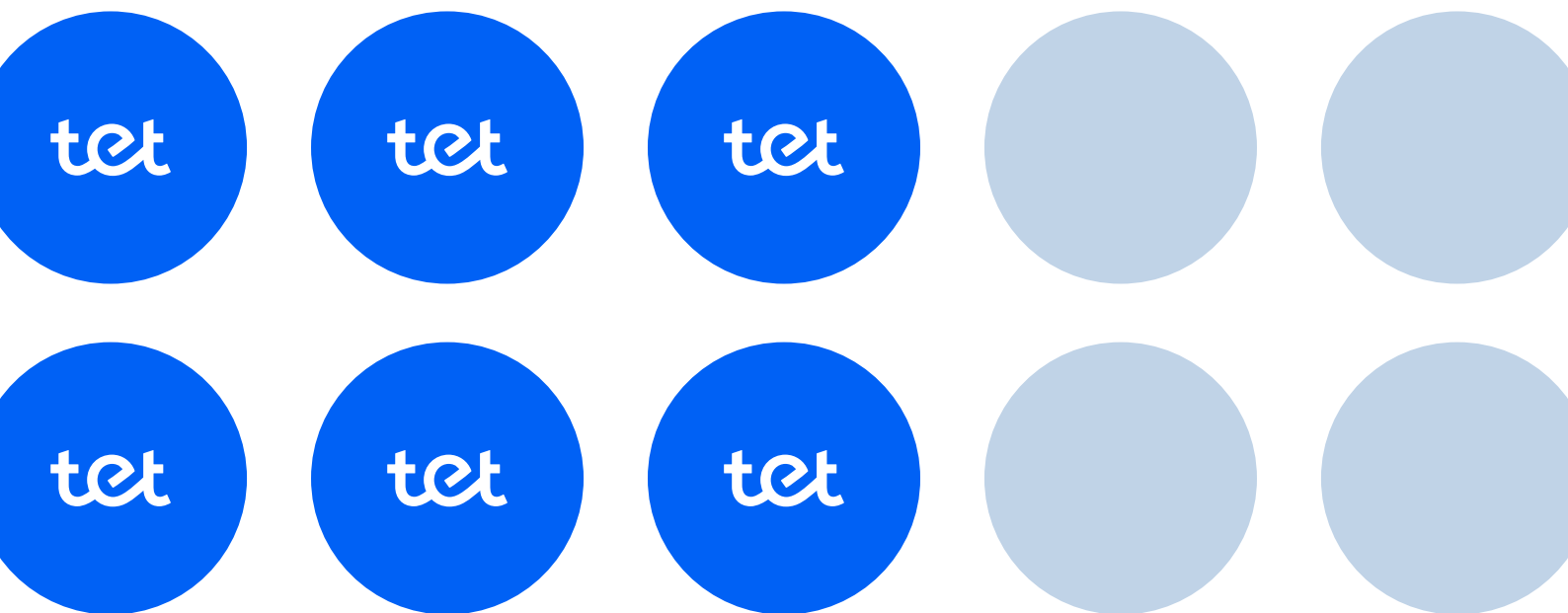
Viens neizmantots
dekodērs gadā ietaupa

100 kWh

- 10,7kg CO2

Saturs ikvienām interesēm

Vienlaikus ar tehnoloģiju attīstību īpaši nozīmīgs ir plašs un vispusīgs dažādām auditorijām un interesēm piemērots saturs. Tet televīzijas piedāvājumā ir skatītāju pieprasītākie un iecienītākie kanāli, uzņēmuma satura zīmola Tet studio veidots vietējais saturs, pasaules labākās filmas un seriāli, kā arī kopā ar citiem satura pakalpojumu sniedzējiem tiek veidoti



Seši no pērnā gada TOP10 skatītākajiem seriāliem bija Tet studio producēti

dažādi sadarbības integrācijas un sinerģijas modeļi.

2021. gada martā tika Tet noslēdza unikālu vienošanos ar Nordic Entertainment Group (NENT Group), kas Tet televīzijas klientiem sniedz piekļuvi Latvijā jaunās straumēšanas platformas Viaplay oriģinālsaturam no Ziemeļvalstīm un labākajām sporta pārraidēm. Papildinot sporta satura piedāvājumu, oktobrī tika noslēgta vienošanās ar TV3 Group par vairāku sporta kanālu pārraidīšanu - TV3 Sport Open ir pieejams visiem bāzes pakas klientiem ar Dinamo Rīgas mājas spēlēm, savukārt lielākie pasaules sporta notikumi ir vērojami TV3 Sport, TV3 Sport 2, un straumējumā TV3 Sport 3.

Tāpat Tet ir sācis atbalstīt Latvijas Basketbola Savienību, kas ļauj Latvijā notiekošās basketbola spēles pārraidīt sportacentrs.com interneta platformā un TV4 apraides TV kanālā.

Arvien lielākas investīcijas tiek ieguldītas kvalitatīva vietējā satura radīšanā, ko veido Tet studio. Salīdzinot ar 2020. gadu, pērn par 70% audzis Tet studio producēto vienību apjoms. Ja 2020. gadā Tet studio producēja 297 raidījumu un seriālu sērijas, kā arī filmas, tad 2021. gadā - jau 519 vienības. 2021. gadā video straumēšanas pakalpojumos skatītākais

bija nacionālās nozīmes daudzsēriju filma "Emīlija. Latvijas preses karaliene.", kas pasaules pirmizrādi piedzīvoja 2021. gada septembrī. Vietējā satura nozīmi apliecina arī tas, ka seši no pērnā gada TOP10 skatītākajiem seriāliem bija Tet studio producēti, tostarp Andreja Ēķa seriāls "Perfektās kāzas", bērnu raidījumi "Mazā Mula" un "Ukulele", kā arī izklaidējošais raidījums jauniešiem "Mīla Kemperī", apsteidzot arī pasaules lielāko satura studiju piedāvājumu. "Mīla kemperī" bija pirmais kopražojuma realitātes šovs, kas veidots kopā ar meitas sabiedrību Helio Media, īpaši pielāgojot raidījuma saturu TV kanāliem un straumēšanas pakalpojumam.

2021. gadā nemainīga prioritāte bija pašražotais saturs bērniem ar mērķi piedāvāt saturu jaunākajiem skatītājiem: no pašiem mazākajiem līdz skolēniem un pusaudžiem. Tet investēja vairākos jaunus projektos: "Ukulele", "Blinkijs", "Mazā Mula lielajā mākslas pasaulē", kā arī turpināja iemīļoto izziņojošo seriālu "Emī un Rū".

2021. gadā Tet studio piedāvāja arī pirmo dokumentālās izpētes seriālu "Nelegālais trips", pievēršot sabiedrības uzmanību cīņai ar atkarībām Latvijā. Gada otrajā pusē pirmizrādes kinoteātros piedzīvoja Tet studio kopražojumi: pusaudžu komēdija "Tizlenes" un pikantā komēdija "Tabu". Pavisam drīz pēc kino spēlfilmas ekskluzīvi bija pieejamas Tet+ platformā.

✓
Emī un Rū

✓
Ukulele

✓
Mazā Mula

✓
Blinkijs

✓
Emīlija.
Latvijas preses karaliene.

✓
Pefektās
kāzas

Vasarā tika noslēgta apjomīga vienošanās ar **Paramount Pictures**, kas **Latvijas skatītājiem sniedz iespēju vērot visā pasaulē iemīļotās DreamWorks animācijas filmas**, kases grāvējus "Neiespējamā Misija 6", "Soniks: Filma", "Rocketman", jaunus seriālus Kevina Kostnera "Jeloustouna", vēsturisko seriālu "Spiegu pilsēta", komēdijdrāmu "Kāpēc sievietes nogalina" un daudzus citus.

3. Pakalpojumi un pārdošanas kanāli

Lietotāju pieredzes, ērtības un apmierinātības pilnveidei, kā arī kvalitatīvākai pakalpojuma nodrošināšanai, Tet interneta klientiem piedāvāja jaunākas paaudzes Wi-Fi rūterus. 2021. gadā klientiem tika izsniegti vairāk nekā 30 000 iekārtu. 2021. gada rudenī Tet pirmie Latvijā ieviesa nākotnes 10 Gbit/s ātru optisko internetu privātajiem klientiem, tādējādi vēlreiz apliecinot tehnoloģiju līderību.

Elektroenerģijas tirgū 2021. gadā bija vērojams ievērojams cenu kāpums, elektroenerģijas cenai biržā pieaugot četras reizes - no 41 EUR janvārī līdz 207 EUR decembrī. Biržas cenu svārstības būtiski ietekmēja arī Tet darbību un klientus. Neskatoties uz to, 2021. gadu Tet noslēdza ar vairāk nekā 150 000 elektroenerģijas objektu jeb 36% pieaugumu pret iepriekšējo gadu. **Privātpersonu elektroenerģijas tirgū Tet ir ieguvis 19% tirgus daļu, rēķinot pēc elektrības objektu skaita.**

**Privātpersonu
elektroenerģijas
tirgus daļa**

19%

No 1. septembra plašākai sabiedrībai ir pieejamas atbalsta iespējas elektroenerģijas izmaksu samazināšanai. Līdz ar izmaiņām likumdošanā atbalstu elektroenerģijas izmaksu segšanai sociāli aizsargātiem lietotājiem nodrošina arī Tet. Atbalsts ir automātiski pieejams daudzbērnu ģimenēm, trūcīgām un maznodrošinātām personām un cilvēkiem I invaliditātes grupā vai viņu aizgādņiem.

Lai nerastos situācija, kad elektroenerģijas lietotājs, kurš nav noslēdzis līgumu ar kādu no tirgotājiem, paliek bez elektrības padeves, SIA Sadales tīkls regulāri organizē iepirkumu par pakalpojumu sniedzēju, kurš šādos gadījumos automātiski nodrošina pakalpojumu. No 2021. gada 1. aprīļa pēdējās garantētās piegādes pakalpojumu Latvijā nodrošina SIA Tet. Ņemot vērā elektroenerģijas cenas mainību, kas izraisījusi un turpina ietekmēt tirgus izmaiņas, tajā skaitā arī intensīvākas līgumu pārslēgšanas, pēdējās garantētās piegādes klientu skaits 2021. gadā piedzīvoja lielas svārstības.

Tehnikas mazumtirdzniecību ietekmēja Covid-19 pandēmijas izraisītie ierobežojumi. Gada vidū valstī tika ieviesti Covid-19 sertifikāti, vienlaikus ierobežojot tirdzniecības centru apmeklējumu un iepirkšanos klātienē klientiem, kuriem nebija vakcinācijas sertifikāti. Ierobežojumu ietekmē pieauga e-komercijas īpatsvars, un klienti vairāk iepirkās Tet interneta veikalā, kamēr veikali vairāk kalpoja kā preču saņemšanas vietas. Iespēju robežās brīvais darbaspēka resurss tika novirzīts zvanu centra atbalstam.

2021. gads ir bijis izteikti sekmīgs Tet e-veikalam. Pērn tas sastādīja rekordlielus ieņēmumus – par 80% vairāk nekā gadu iepriekš. Tet e-veikals tika novērtēts arī publiskajā telpā, saņemot titulu “E-komercijas zvaigzne” nozaru veikalu kategorijā. Ir būtiski paplašināts Tet sadzīves tehnikas produktu sortiments, kas rezultējies trīskāršā ieņēmumu pieaugumā, salīdzinot ar 2020. gadu. E-veikalā pieejamais tehnikas produktu sortiments ir palielinājies līdz 11 tūkstošiem vienību.

Pateicoties investīcijām uzņēmuma digitālajā transformācijā, Tet e-veikala klientu pieredze ir kļuvusi vēl ērtāka un labāka. Pērn ir uzlabots viens no e-veikala būtiskākajiem klientu pieredzes rādītājiem – pasūtījuma vidējais piegādes laiks, to samazinot no vidēji 5 uz 3 dienām, kā arī ievērojami samazināts klientu kontaktu skaits vienam pasūtījumam. **Digitālās transformācijas rezultātā ir automatizēti 97% no e-veikala pasūtījumiem.**

Digitālās transformācijas rezultātā ir automatizēti 97% no e-veikala pasūtījumiem.

Mans Tet mobilajai klientu pašapkalpošanās lietotnei pērn bijis izaugsmes gads. Aktīvas komunikācijas un lietojamības uzlabojumu rezultātā lietotāju skaits gada laikā ir palielinājies par 32%, un sasniegts līdz šim augstākais lietotnes vērtējums – 4,6 Android un 4,7 iOS vidē (5 punktu skalā).

Lai nodrošinātu klientiem ērtāku un saprotamāku pakalpojumu pārvaldību, Mans Tet mobilā lietotne papildināta ar iespēju pieteikt piemērotāko meistara vizītes laiku, kas uzreiz pēc līguma apstiprināšanas ļauj izvēlēties

piemērotāko dienu un laiku pakalpojuma ierīkošanai. Tāpat lietotne nodrošina Wi-Fi tīkla pārvaldības funkcionalitāti, ar kuras palīdzību klients var attālināti uzlabot Wi-Fi signālu, restartēt iekārtu un mainīt Wi-Fi tīkla nosaukumu un paroli.

Līdz ar cenu kāpumu elektroenerģijas nozarē Mans Tet mobilā lietotne sevi pierādījusi kā vērtīgu atbalstu Tet elektrības pakalpojumu klientiem. Tā ļauj ērti apskatīt un sekot līdzi elektrības patēriņam, kā arī elektroenerģijas cenām biržā, kas dinamiskā biržas tarifa klientiem ļauj pielāgot savus paradumus un elektrību vairāk tērēt brīžos, kad cena biržā ir zemāka, tādējādi iekonomējot.

2021. gadā datu centru biznesa apgrozījums, salīdzinot ar 2020. gadu, ir audzis par 5%. Pērn ir uzbūvēts un nodots ekspluatācijā Tet 6 datu centrs ar 60 statnēm, kā arī uzsākta mākoņpakalpojumu platformas (TetCloud) paplašināšana.

2021. gada apjomīgākie Citrus Solutions būvniecības projekti Latvijā bija: "Rail Baltica" Rīgas dzelzceļa tilta, uzbēruma un Rīgas Centrālās dzelzceļa stacijas elektronisko sakaru tīklu projektēšana un būvniecība; transporta līdzekļu un konteineru automātiskās identificēšanas sistēmas piegāde, modernizācija un uzturēšana, kā arī maģistrālo un piekļuves optisko tīklu izbūve dažādās Vācijas pašvaldībās.

2021. gadā Data Experts fokusā bija IT drošības pakalpojumu portfeļa paplašināšana, slēdzot jaunus partnerības līgumus un gūstot papildu ieņēmumus, piemēram, SOC/SIEM pakalpojuma nodrošināšanā. IT servisa pakalpojumus ir izdevies noturēt iepriekšējā gada līmenī.

2021. gadā Helio Media uzsāka jauna televīzijas kanāla 8TV apraidi, kas pārraida filmas un seriālus krievu valodā, kā arī izveidoja interneta video satura platformu 1188play, kas sniedz papildu reklāmas izvietojuma iespējas.

TV nozare joprojām saglabāja savu vadošo pozīciju starp citiem vietējiem reklāmas veidiem reklāmdevēju reklāmas investīciju piesaistē. Helio Media turpināja palielināt savu daļu TV reklāmas jomā, pateicoties jauniem TV kanāliem kopējā reklāmas portfelī (8TV, MirTV, Šlāgerkanāls, Viasat History, UA Film Drama), ieviestajam cenu pieaugumam 2021. gadā, kā arī 360TV un STV Pirmā kanāla reitingu izaugsmei, palielinot investīcijas Latvijas vietējā satura ražošanā. Stratēģiski veiksmīgs lēmums bija interneta video satura portāla 1188Play izveide, kas publicē vietējo saturu no Helio Media televīzijas kanāliem arī interneta vidē, **jau pēc 6 mēnešu darbības kļūstot par apmeklētāko vietējo video portālu Latvijā ar 150 000 unikāliem lietotājiem mēnesī.**

150 000

Unikāli lietotāji mēnesī

Baltijas Datoru Akadēmija strādāja pie esošo produktu un pakalpojumu uzlabošanas, kā arī jaunu biznesa virzienu attīstības atbilstoši tirgus prasībām un jaunākajām mācību tendencēm. Ņemot vērā esošo pandēmijas situāciju, Sabiedrība lielāko daļu mācību kursus īstenoja tiešsaistē. 2021. gadā Sabiedrība turpināja piedalīties un īstenot starptautiskos projektus, Erasmus+ izstrādājot jaunus un inovatīvus mācību risinājumus. Sabiedrība 2021. gadā veiksmīgi īstenojusi kompetenču novērtēšanas testu izstādes projektus, kā arī turpina attīstīt inovatīvus kompetencēs balstītus produktus un pakalpojumus, kas ļauj paplašināt Sabiedrības darbības sfēru un tirgus daļas.

4. Investīcijas un realizētie projekti

2021. gadā Tet veica vērienīgus ieguldījumus, pamattīkla un esošo pakalpojumu pilnveidē, kā arī jaunu risinājumu izstrādē investējot 35,8 miljonus eiro.

Investēti 35,8 miljoni eiro

Tet ieviesa 10G (10 Gbit/s) jeb XGS PON fiksēto optisko internetu, kas ir nākotnes tehnoloģija privātā segmenta klientiem. 10G ļaus mājās ievilkt liela ātruma interneta pieslēgumu, kas šobrīd ir ātrākais Latvijā, tādējādi nostiprinot Tet tehnoloģiju līdera pozīcijas.

2021. gadā Tet veica starptautisko datu risinājumu un interneta infrastruktūras uzlabošanas darbus. **Līdz Frankfortes datu centram tika izbūvēts jauns 100Gbit/s savienojums caur Lietuvu un Poliju.** Tas ļāva optimizēt datu pārraides plūsmas un izveidot pret kiberuzbrukumiem drošu interneta infrastruktūru, jo nodrošina Stokholmas un Kopenhāgenas savienojuma savstarpēju rezervēšanu. Šie infrastruktūras uzlabojumi palielina Tet konkurētspēju starptautisko datu un interneta risinājumos, jo klientiem sniedz uzlabotu kvalitāti, drošību un jaudīgākus datu pārraides ātrumus. Fiksētās platjoslas klientu lietošanas pieredzes un pakalpojuma kvalitātes nodrošināšanai tika izsniegti modernāki Wi-Fi rūteri. Investīcijas veiktas arī televīzijas pakalpojuma pilnveidei – gan izveidojot unikālo Tet+ platformu, gan veicot Helio vTV platformas maiņu.

2021. gadā ir uzbūvēts un nodots ekspluatācijā Tet 6 datu centrs ar 60 statnēm, kā arī uzsākta mākoņpakalpojumu platformas (TetCloud) paplašināšana.

2021. gadā izbūvēta optika 6000 jaunās adresēs Latvijā, un ar AS Sadales tīkls uzsākta sadarbība – kopējas infrastruktūras pilotprojekts ar mērķi attīstīt optiskā tīkla izvēršanu ar mazākām izmaksām.

Pērn Tet turpināja investēt uzņēmuma digitālajā transformācijā, kas ietver būtiskāko uzņēmuma darbībai nepieciešamo IT sistēmu nomaiņu un visaptverošu biznesa procesu pārskatu, efektīvizējot uzņēmuma darbību, uzlabojot klientu pieredzi un ievērojami paātrinot klientu apkalpošanu.

5. Tet atbalsta projekti

Līdz ar Covid-19 izraisītajām izmaiņām iedzīvotāju un uzņēmumu ikdienā, Tet galvenais uzdevums bija visiem klientiem nodrošināt mūsdienu pamatvajadzības – piekļuvi stabilam un uzticamam internetam un televīzijai, lai Latvijas iedzīvotāji un uzņēmumi var strādāt, mācīties, sekot līdzi aktuālajai informācijai un atpūsties.

Laikā, kad valstī bija spēkā stingri ierobežojumi, bērniem un viņu vecāku atbalstam Tet dāvināja plašu bezmaksas saturu – Shortcut (šobrīd Tet+) lietotnē bez maksas bija pieejami Tet studio veidotie bērnu oriģinālrādījumi “Emī un Rū” un “Mazo ģēniju akadēmija”, kā arī Helio iTV klientiem bez maksas bija pieejams Bērnu stūrīša piedāvājums pašiem jaunākajiem skatītājiem.

Lai Latvijā radītais saturs kļūtu pieejamāks plašākai auditorijai, Tet īstenoja Kultūras ministrijas Valsts kultūrkapitāla fonda mērķprogrammas “KultūrElpa” projektu. Tika radīta iespēja lielu daļu Latvijā veidoto filmu un seriālu skatīties ar speciālo audiālo fonu jeb subtitriem, kas piemēroti vārdzirdīgiem un nedzirdīgiem cilvēkiem. Iniciatīvas mērķis ir veicināt atsevišķu sabiedrības grupu integrāciju. **Kopā tika sagatavots un pievienots audiālais fons 198 latviešu satura vienībām – no tām 34 spēlfilmas, 7 seriāli, 7 dokumentālās filmas un dokumentālie seriāli, astoņas bērnu filmas, seriāli un animācija.**

Pievienots audiālais fons 198 latviešu satura vienībām



Tet ir veicinājis Latvijas sporta attīstību, gan atbalstot Latvijas Basketbola savienību, gan Latvijas bobsleja un skeletoņa federāciju, kļūstot par jaunās sezonas ģenerālsponsoru – tādējādi palīdzot nodrošināt kvalitatīvu sportistu sagatavošanas procesu un startu sacensībās, kā arī sniedzot atbalstu jauno sportistu izaugsmei.

Kā sociāli atbildīgs uzņēmums elektroenerģijas klientiem, kuri ir aizsargātie lietotāji, no 1. septembra Tet piedāvā atbalsta saņemšanas iespēju elektroenerģijas izmaksu segšanai. Šo atbalstu saņem daudzbērnu ģimenes, trūcīgās un maznodrošinātās personas un cilvēki I invaliditātes grupā vai viņu aizgādņi.

2021. gadā Tet uzsāka veiksmīgu sadarbību ar Riga Tech Girls, lai veicinātu pārkvalifikācijas iespējas un sievietēm rosinātu lielāku interesi par tehnoloģiju nozari. Pavasarī Tet atbalstīja hakatonu "Women. Technology. Sustainability.", **savukārt rudens sezonā teju 6000 dalībnieces piedalījās apmācību programmā "Iepazīsti tehnoloģijas". Programmā Tet ne tikai bija galvenais partneris, bet arī ar saviem lektoriem aktīvi iesaistījās kvalitatīva satura nodrošināšanā.** Sadarbība turpināsies arī 2022. gadā - mentoringa programmā, sniedzot jau padziļinātu ieskatu konkrētās IT jomās. Tāpat Tet komandai jau pievienojušās divas iepriekšējā gada mentoringa programmas absolventes.

2021. gadā Tet rīkoja bezmaksas seminārus, daloties savā pieredzē, veicinot mācīšanos visa mūža garumā un palīdzot apgūt jaunas, mūdienu darba vidē nepieciešamas prasmes gan individuāli, gan uzņēmējdarbībai. Piemēram, piecu bezmaksas vebināru sērijā "Mācīties nākotnei" Tet eksperti dalījās zināšanās un pieredzē par darba organizāciju, kultūru un modernām darba metodēm. Tāpat Tet ir sniedzis iespēju ikvienam interesentam apmeklēt bezmaksas mītapu ar agile treneri no Barcelonas. Attīstot biznesa un sabiedrības kopumā digitālās prasmes un tehnoloģiju zināšanas, Tet rīkojis vairākus bezmaksas vebinārus par jaunākajiem risinājumiem biznesam, ieskaitot mākoņu tehnoloģijas, automatizāciju, mākslīgo intelektu, lielos datus u.c.

2021. gadā Tet ir veicis uzņēmēju apmācības mākoņu tehnoloģijās, realizējot programmu "Pieslēdzies mākonim", kur piedalījās vairāk nekā 150 Latvijas uzņēmumi. Līdzīgas apmācības Tet eksperti ir veikuši arī vairākās Latvijas augstskolās, ieskatot Rīgas Tehnisko universitāti.



Pieslēgušies 150
LV uzņēmumi

150

Ar katru gadu kiberdrošības draudi arvien pieaug, tādēļ pērn Tet īpašu uzmanību pievērta kiberdrošības jautājumu aktualizācijai, gan rīkojot Latvijā lielāko kiberdrošības forumu "CyberShield", kuru tiešsaistē noskatījās vairāk nekā 800 cilvēki, gan izstrādājot kiberhigiēnas pamatu rokasgrāmatu, kas ir brīvi un bez maksas pieejama ikvienam. Tāpat uzņēmums ir atbalstījis CERT.LV rīkotos pasākumus, ieskaitot ikgadējo nozares forumu un ekspertu sacensības "CyberShock".

Tet ir bijis viens no galvenajiem partneriem IKT nozares lielākajam pasākumam - LIKTA gada konferencei, kā arī aktīvi atbalstījis asociācijas citas iniciatīvas, piemēram, Digitālo prasmju nedēļu, tādējādi veicinot kopējo nozares izaugsmi un attīstību.

Tet fokusā ir ilgtspējīga darbība, tādēļ augstu tiek vērtētas iniciatīvas ilgtspējīgas nākotnes veidošanai un sadarbībā ar RTU uzņēmums atbalstīja vasaras skolu ESSENCE, kurā studenti no Latvijas, Francijas, Slovākijas, Krievijas un Vjetnamas universitātēm radīja savus risinājumus viedās enerģijas jomā, izmantojot datu zinātnes un informāciju tehnoloģiju iespējas.

Turpinot iesākto, arī 2021. gadā Tet sniedza atbalstu RTU un RTU Inženierzinātņu vidusskolai (IZV). Šīs skolas skolēni ir stratēģiska mērķauditorija turpmākajam Tet darba tirgum. RTU Inženierzinātņu vidusskolas skolēni ir sevi pierādījuši kā zinošākie mācību priekšmetos, kas nepieciešamas, strādājot ar datiem, IT projektiem un tehnoloģijām.

Tradicionāli Tet darbinieki atbalsta Valsts asinsdonoru centru, ziedojot asinis. Šogad asinsdonoru autobuss viesojās pie Tet divas reizes, kā arī tapa īpašs svētku pasākums un raidījums par godu ilgstošajiem Latvijas donoriem.



tet

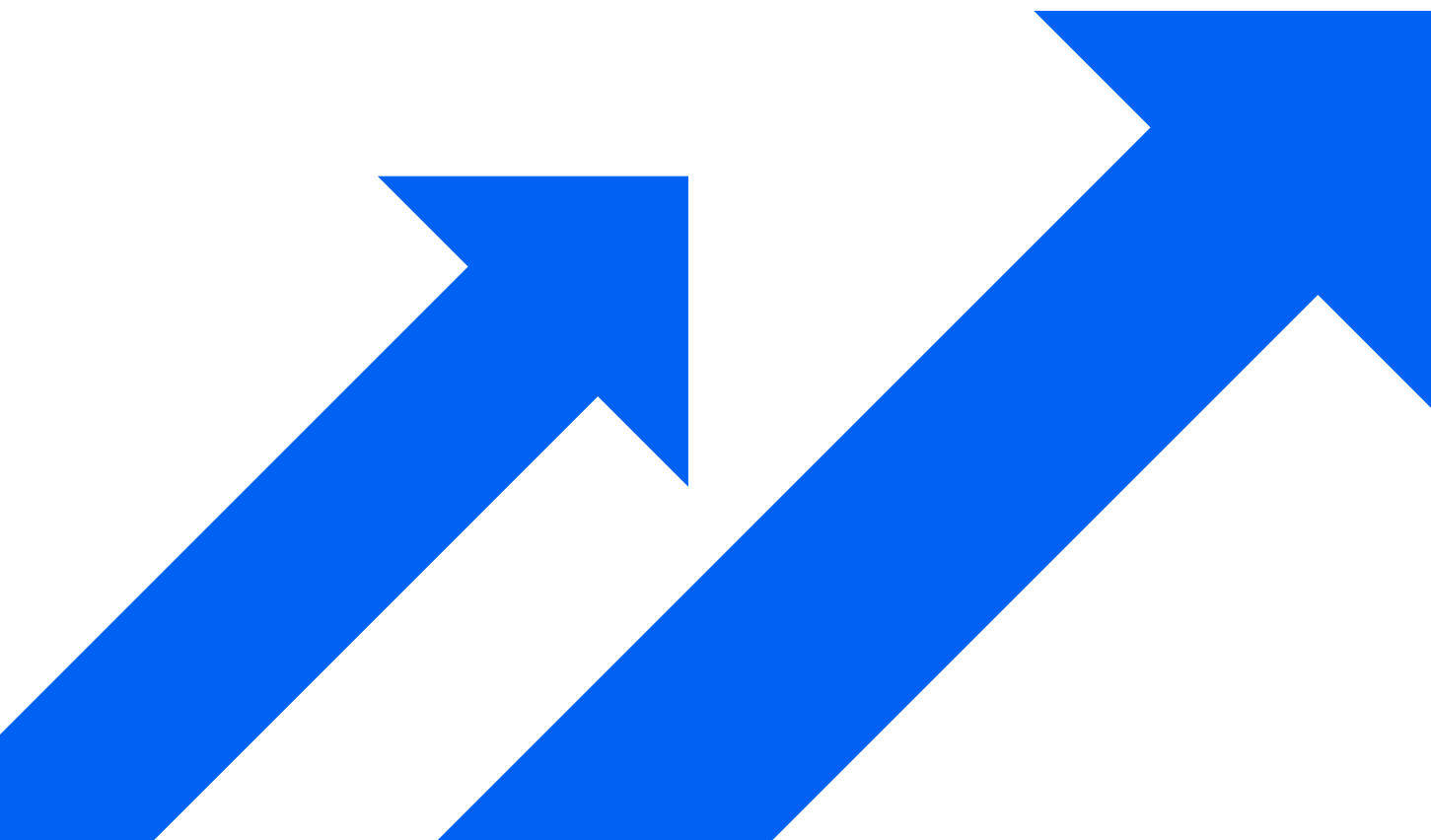
6. Tet turpmākā attīstība

2022. gadā Tet turpinās uzņēmuma tālāko attīstību, saskaņā ar Tet padomes apstiprināto daudzgadu stratēģiju. **Nākamajā gadā tiks turpināta iesāktā digitālās transformācijas programma.** Programmā tiek pārskatīts uzņēmuma produktu portfelis, biznesa procesi un biznesa līnijas pakāpeniski tiek pārceltas uz jaunu IT infrastruktūru ar mērķi uzlabot klientu pieredzi, ievērojami paātrināt klientu apkalpošanu un turpināt celt uzņēmuma darbības efektivitāti.

Plānots turpināt attīstīt jaunās paaudzes satura un izklaides platformu un piedāvājumus. Lai atbalstītu tautsaimniecību dzīvei attālinātā darba apstākļos, plānots palielināt investīcijas telekomunikāciju infrastruktūras pilnveidošanā – optikas tīklu izbūvē un klientu gala iekārtu atjaunināšanā.

Liela vērība tiks pievērsta ilgtspējīgās attīstības aspektiem (ESG jeb Environmental, Social, Governance.), uzmanību koncentrējot trīs būtiskākajiem virzieniem: **enerģijas efektīva izmantošana un tās atjaunojamība, digitālā iekļaušana, drošība un privātums tiešsaistē.**

2022. gada 4.janvārī tika noslēgts kapitāldaļu pirkuma līgums par 100% Telia Latvia SIA iegādi. Iegādes darījums ir iesniegts izvērtēšanā Konkurences Padomē. Kapitāldaļu iegādes process tiks pabeigts tikai pēc labvēlīga Konkurences Padomes lēmuma saņemšanas 2022. gada laikā.



7. Risku vadība

Tet darbojas strauji mainīgā biznesa vidē, kur vienmēr nozīmīga ir bijusi uzņēmuma spēja ātri pielāgoties tirgus vajadzībām un apstākļiem. 2021. gadā darbības riski ietvēra ierastos nozares un vides riskus, kuri ir aktuāli jau vairākus gadus, kā arī salīdzinoši jaunus riskus saistībā ar globālo Covid-19 vīrusa pandēmiju. **Būtiskākie nozares riski iekļauj digitālo tehnoloģiju strauju attīstību, konkurences palielināšanos, tostarp no globāliem spēlētājiem, nozares konsolidāciju, resursu pietiekamību un izmaksas, politisko situāciju eksporta tirgos, pārmaiņas klientu vajadzībās un paradumos, pakalpojumu atkarību no IT sistēmu nepārtrauktas darbības, kā arī daļēju atkarību no lielākajiem piegādātājiem.**

Covid-19 pandēmijas nozīmīgākie riski bija saistīti ar atkārtotu ārkārtas situāciju Latvijā, kā rezultātā tika ieviesti tirdzniecības, cilvēku pulcēšanās, klātienē darba organizācijas un citi ierobežojumi. Covid-19 saistītie riski ietvēra – darbinieku saslimstības risku (darbības nepārtrauktības risks), potenciālu klientu maksātspējas samazināšanos, preču pārdošanas apjomu kritumu un ekonomisko nenoteiktību valstī. Lai arī pandēmijas situācija vēl aizvien ir izaicinājumiem pilna un ir saistīta ar nenoteiktību arī nākotnē, Tet turpināja veiksmīgu darbību, pielāgojoties mainīgajiem apstākļiem, rūpējoties par darbiniekiem un sniedzot klientiem kvalitatīvus pakalpojumus.

Sistemātiska risku vadība Tet grupā nodrošina, ka biznesa riski tiek savlaicīgi identificēti un, izvērtējot to iespējamo ietekmi, tiek izvēlēta optimāla risku vadības stratēģija. **Riski regulāri tiek izvērtēti kā Tet struktūrvienībās un meitas sabiedrībās, tā nozīmīgākajos biznesa procesos un projektos.** Līdzīgi kā iepriekšējos gados, 2021. gadā tika atjaunota galveno biznesa funkciju visaptveroša risku analīze, kā arī turpināta biznesa nepārtrauktības plānošanas uzlabošana kritiskajos biznesa procesos. Pārskata gada laikā ir uzsākts darbs pie sistemātiskas ilgtspējas risku izvērtēšanas un dokumentācijas, kā arī uzņēmuma ietekmes uz apkārtējo vidi noteikšanas. Jau daudzu gadu garumā Tet ir praksē īstenojis dažādas uz sabiedrības labklājību un ietekmes uz apkārtējo vidi mazināšanas aktivitātes, tomēr šogad tika veidots pamats sistemātiskam darbam ilgtspējas pilnveidē. Izvērtējot ekonomisko izdevīgumu, daļu risku Sabiedrība ir nodevusi trešajām personām, apdrošinot riska objektus. Apdrošināšanas segums ir nodrošināts tādās jomās kā kustamais un nekustamais īpašums, uzņēmējdarbības pārtraukums, speciālā civiltiesiskā atbildība, civiltiesiskā atbildība, kiberrisku apdrošināšana un darbinieku apdrošināšana.

Arī turpmāk Tet darbību ietekmēs tādi stratēģiskie riski kā valsts politiskie un ekonomiskie faktori Latvijā un eksporta tirgos, Covid-19 pandēmijas izplatība un pandēmijas rezultātā ieviestie ierobežojumi, konkurentu aktivitātes, cīņa par tirgus daļu, pārmaiņas sakaru un informācijas tehnoloģiju tirgū, pārmaiņas klientu pakalpojumus lietošanas paradumos, un to ietekme uz pakalpojumu konkurētspēju.

8. Daļu kapitāls

2021. gada beigās Tet pamatkapitāls bija 207 851 691 EUR, kuru veido 207 851 691 pamatkapitāla daļa ar katras daļas vērtību 1 EUR.

207 miljoni EUR

Latvijas Republikai pieder 106 001 104 pamatkapitāla daļas ar kopējo nominālvērtību 106 001 104 EUR, sastādot 51% no pamatkapitāla.

Latvijas Republikai pieder 51% no pamatkapitāla

TILTS Communications AS pieder 101 850 587 daļas ar kopējo nominālvērtību 101 850 587 EUR, sastādot 49% no pamatkapitāla. TILTS Communications AS pastarpināti pieder sabiedrībai Telia Company AB.

Tilts Communications AS - 49% no pamatkapitāla

9. Daļas citās sabiedrībās

Tet pieder 23% no mobilo telekomunikāciju pakalpojumu operatora SIA Latvijas Mobilais Telefons pamatkapitāla.

23%

Tet pieder 42,59% no pamatkapitāla AS Pirmais Slēgtais Pensiju Fonds. Tas ir vienīgais Latvijas Republikā reģistrētais slēgtais privātais pensiju fonds, kura akcionāri ir darba devēji.

42,59%

Tet pieder 100% no pamatkapitāla SIA Lattelecom un SIA Citrus Solutions, un netieši – SIA Baltijas Datoru Akadēmija, SIA Helio Media un SIA Data Experts, kas ir 100% SIA Lattelecom meitas sabiedrības, kā arī SIA Citrus Solutions 100% meitas sabiedrība Citrus Solutions GmbH.

100%

10. Finanšu rezultāti

Tet Koncerna peļņa 2021. gadā bija 28.9 miljoni EUR.

28.9 miljoni EUR

Sabiedrības neto apgrozījums 2021. gadā bija 253.3 miljoni EUR.

253.3 miljoni EUR

2021. gadā dažādos nodokļos naudas izteiksmē tika samaksāti 50.5 miljoni EUR.

50.5 miljoni EUR

2021. gadā Tet veica kapitālieguldījumus 35.8 miljoni EUR apjomā.

35.8 miljoni EUR

Papildu informācija par Tet darbības finanšu rezultātiem 2021. gadā sniegta finanšu apskatā, kas ir šī ziņojuma sastāvdaļa.

11. Priekšlikums par peļņas sadali

Tet valde, saskaņā ar Tet grupas dividenžu politiku un normatīvajiem aktiem atbilstošajā kārtībā, ierosina izmaksāt dividendēs dalībniekiem 100% no pieejamās sadalāmās peļņas.

**Tet ierosina izmaksāt dividendēs
dalībniekiem 100% no pieejamās
sadalāmās peļņas**

12. Izmaiņas sabiedrības pārvaldē un statūtos

Pārskata gadā veiktas sekojošas izmaiņas padomes sastāvā:

Klāvs Vasks

padomes priekšsēdētājs no 30.03.2021.

Gatis Kokins

padomes priekšsēdētājs līdz 30.03.2021.

Ilvars Pētersons

padomes loceklis no 30.03.2021.

Reičela Samrēna

padomes locekle no 30.03.2021.

Jānis Grēviņš

padomes loceklis līdz 30.03.2021.

Jens Fredrik Nissen

padomes loceklis līdz 30.03.2021.

Justin Wesley Bancroft

padomes loceklis līdz 20.05.2021.

Sven Johan Bertil Andersson

padomes loceklis no 15.09.2021.

Dan Olov Strömberg

padomes priekšsēdētāja vietnieks līdz 15.09.2021.

2021. gadā veiktas izmaiņas valdes locekļu sastāvā:

15. jūlijā atbrīvots Gusts Muzikants

12. novembrī iecelts Dmitrijs Ņikitins.

13. Valdes atbildība par gada pārskatu

Valde ir atbildīga par Tet finanšu pārskata sagatavošanu. Finanšu pārskatam patiesi jāatspoguļo Sabiedrības finanšu stāvoklis pārskata gada beigās, darbības rezultāti un naudas plūsma par pārskata gadu.

Valde apstiprina, ka 2021. gada finanšu pārskata sagatavošanā tika konsekventi izmantotas atbilstošas grāmatvedības uzskaites metodes, kā arī tika izdarīti piesardzīgi vērtējumi un prognozes. Valde apstiprina, ka tika ievēroti Latvijas likumi un finanšu pārskats tika sagatavots saskaņā ar darbības turpināšanas koncepciju.

Valde ir atbildīga par atbilstošu grāmatvedības uzskaiti un pasākumu veikšanu, lai saglabātu Sabiedrības līdzekļus, atklātu un novērstu krāpšanu un citas neatbilstības.

SIA Tet valdes vārdā,

Valdes priekšsēdētājs _____ /Uldis Tatarčuks/

Rīgā

Klāvs Vasks ir Tet padomes priekšsēdētājs kopš 2021. gada 26. marta. K.Vasks no 2015. gada līdz šim brīdim ieņem AS Citadele Banka padomes locekļa amatu. No 2009. gada līdz 2015. gadam ieņēmis valdes locekļa un valdes priekšsēdētāja amatu SIA Latvijas Garantiju Aģentūra. 1998. gadā ieguvis augstāko izglītību Latvijas Banku Augstskolā un 2008. gadā ieguvis Maģistra grādu biznesa vadībā (MBA) Rīgas Biznesa skolā.

Jānis Brazovskis ir Tet padomes loceklis kopš 2013. gada 25. janvāra. J.Brazovskis no 2000. gada līdz 2012. gada oktobrim ieņēmis Latvijas Republikas Finanšu un kapitāla tirgus komisijas priekšsēdētāja vietnieka amatu. No 1996. gada līdz 2000. gadam bijis Latvijas Bankas Kredītestāžu uzraudzības pārvaldes vadītāja vietnieks juridiskajos un licencēšanas jautājumos. 1993. gadā J.Brazovskis absolvējis Latvijas Universitātes Juridisko fakultāti. Kopš 2016. gada novembra viņš ir Latvijas Finanšu nozares asociācijas valdes loceklis. J.Brazovskis ir sertificēts CAMS-Audit speciālists.

Hannu-Matti Mäkinen ir Tet padomes loceklis kopš 2014. gada 14. maija. H.Mäkinen ieņem Telia Company AB viceprezidenta un B2B & Carrier grupas Juridiskā dienesta vadītāja amatu. Viņš ieņem arī valdes locekļa amatus Turkcell Holding A.S., Tilts Communications AS, Telia Finland Oyj un Telia Lithuania AB. Kopš 2001. gada strādā Telia Company grupas uzņēmumos, ieņemot dažādus juridiskos amatus.

Iļvars Pētersons ir Tet padomes loceklis kopš 2021. gada 26. marta. Viņš ir arī Audita komitejas loceklis. I.Pētersonam ir vairāk kā 26 gadu darba pieredze vadošos amatos lielākajos starptautiskajos un Latvijas uzņēmumos Telekomunikāciju, IT, Enerģētikas un Industriālās automatizācijas nozarēs - TET, MARCONI, ERICSSON, CISCO, SADALES TĪKLS un SIEMENS. I.Pētersonam ir Rīgas Biznesa skolā iegūts biznesa vadības maģistra grāds (MBA), kā arī Rīgas Tehniskajā universitātē iegūti Maģistra grāds un Telekomunikāciju inženiera kvalifikācija. I.Pētersons ir aktīvi darbojies arī divās Eiropas Savienības asociācijās - EURELECTRIC un EDSO for Smart Grids.

Reičela Samrēna ir Tet padomes locekle kopš 2021. gada 26. marta. R.Samrēna ieņem Telia Company AB Ārējo lietu, pārvaldības un uzticības vadītājas amatu, atbildot par sabiedriskajām lietām, komunikāciju, ilgtspējību, pārvaldību, riskiem un atbilstību, un iekšējā audita funkciju. R.Samrēnai ir liela pieredze sarežģītās ārējās lietās, ieinteresēto pušu un riska pārvaldībā. Pirms pievienošanās Telia Company viņa bija Millicom ārējo attiecību galvenā direktore un Grupas izpildkomitejas locekle. R.Samrēna ir strādājusi Telia Company kopš 2020. gada oktobra.

Sven Johan Bertil Andersson ir Tet padomes loceklis kopš 2021. gada 15. septembra. J.Andersons ir Telia Asset Management investīciju pārvaldnieks. Pirms pašreizējā amata viņš bija Telia Zviedrija stratēģijas viceprezidents, Telia Company AB grupas stratēģijas viceprezidents, Eiropas biznesa attīstības reģiona vadītājs un mobilitātes pakalpojumu stratēģijas vadītājs. J.Andersons Telia Company strādā kopš 1995. gada un kopš 1998. gada ieņēmis dažādus vadošus amatus, sniedzot viņam plašu pieredzi.

Uldis Tatarčuks no 2020. gada 8. decembra ir Tet valdes priekšsēdētājs un galvenais izpilddirektors, līdz tam, no 2011. gada, valdes loceklis un galvenais tehnoloģiju direktors. Iepriekš bijis SIA Citrus Solutions valdes priekšsēdētājs, valdes loceklis un komercdirektors. Pirms tam ieņēmis G4S valdes priekšsēdētāja amatu, kā arī strādājis SIA Bite Latvija par reģionālo biznesa vadītāju. U.Tatarčuks ir ieguvis maģistra grādu biznesa vadībā (MBA) Rīgas Biznesa skolā. Kopš 2014. gada ir Eiropas telekomunikāciju kopienas ETIS (Electronic Telecommunications Information Services) padomes loceklis.

Gints Bukovskis ir Tet valdes priekšsēdētāja vietnieks no 2009. gada 5. jūnija, valdes loceklis kopš 2008. gada 21. jūlija. Viņš ir arī Sabiedrības galvenais finanšu direktors. Iepriekš bijis finanšu konsultāciju uzņēmuma KPMG Baltics Darījumu konsultāciju pakalpojumu asociētais direktors. Bijis valdes loceklis un Finanšu direktors vairākos lielos, biržā NASDAQ OMX Riga kotētos uzņēmumos. Savu karjeru finanšu sektorā viņš sāka kā revīzijas vadītājs sabiedrībā PricewaterhouseCoopers. 2014. gadā ieguvis grādu EMBA (Executive Master of Business Administration) programmā Stokholmas Ekonomikas augstskola Rīgā. Ieguvis grāmatvedības un saimnieciskās darbības analīzes bakalaura diplomu Latvijas Universitātē. G.Bukovskis ir arī lielākās starptautiskās grāmatvežu asociācijas ACCA (Association of Chartered Certified Accountants) biedrs.

Ingrīda Rone ir Tet valdes locekle no 2004. gada 10. decembra. Viņa ieņem arī Cilvēku un vides dienesta direktores amatu. Iepriekš viņa ieņēma Personāla vadītājas amatu AS Laima, AS Staburadze un SIA Pepsi Cola General Bottlers Latvia. Viņa ir ieguvusi maģistra grādu biznesa vadībā Rīgas Starptautiskajā ekonomikas un biznesa vadības augstskolā un bakalaura grādu psiholoģijas zinātnēs. 2019. gadā savas zināšanas papildinājusi Stenfordas Universitātes, Hasso Platner Dizaina Institutā (programmā Dizaina domāšana), kā arī 2020. gadā apguvusi Lean Portfolio vadības iemaņas.

Dmitrijs Nikitins ir Tet valdes loceklis un galvenais tehnoloģiju direktors no 2021. gada 12. novembra. D.Ņikitins darbu Tet uzsāka 2008. gadā, kopš 2013. gada ieņemot vairākus vadošus amatus – bijis Ārējo klientu atbalsta nodaļas vadītājs, Tīkla darbības vadības daļas direktors un Informācijas tehnoloģiju daļas direktors. Viņš ir ieguvis bakalaura grādu datorzinātnēs un informācijas tehnoloģijās Rīgas Tehniskajā Universitātē.

Finanšu apskats

Ievads

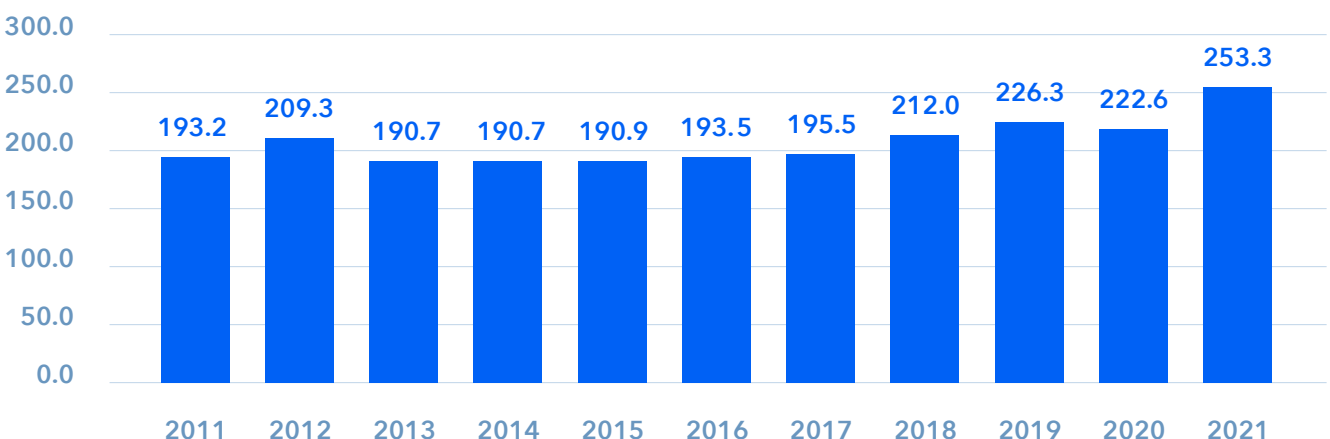
2021.gadā Latvijā, kā arī visā pasaulē, ekonomikas attīstību noteica Covid-19 pandēmija, kas sākās 2020. gada sākumā. Ekonomikai un sabiedrībai kopumā šis ir otrais gads pēc kārtas, kas ir bijis sarežģīts un izaicinājumiem pilns un ko pavadīja liels satraukums un nenoteiktība. Pēc ekonomikas recesijas pagājušajā gadā, Latvijā, un arī globāli, 2021. gadā tika novērota mērena izaugsme. Ekonomiskās attīstības prognozes tika regulāri pārskatītas un koriģētas. 2021. gadā no valsts puses tika turpināts tiešs atbalsts krīzes skartajiem iedzīvotājiem un uzņēmumiem, kā arī tika īstenoti valdības eksporta atbalsta pasākumi. Covid-19 krīze atstājusi būtisku ietekmi arī uz Latvijas darba tirgu, bezdarba līmenim pieaugot 2020. gadā, un stabilizējoties un samazinoties 2021. gadā. Pārskata gadā inflācijas rādītājs pieauga, ko ietekmēja augstās enerģijas un gāzes cenas, kā arī papildus būtisks pieaugums vidējās algas līmenī, it īpaši IT nozarē. Darbs dažādās nozarēs tika būtiski pakļauts Covid-19 ierobežojumiem un vakcinācijas sertifikātu un testēšanas prasībām. Visvairāk cietusi pakalpojumu nozare (tūrisms, izklaides, ēdināšanas nozare).

Sagaidāms, ka 2022. gadā notiks tālāks ekonomikas atkopšanās process, ko pavadīs pāreja uz vairāk digitāliem un uz inovācijām orientētiem uzņēmējdarbības veidiem un procesiem. Lai arī tiek plānots pieaugums ekonomikas izaugsmes rādītājos, tomēr sagaidāms, ka gads būs izaicinājumiem pilns. Svarīgi ir turpināt atbalstu iedzīvotājiem un uzņēmumiem, lai noturētu Latvijas tautsaimniecību līmenī, kāds bija pirms krīzes, un vēlāk arī nodrošinātu tās pieaugumu vidējā termiņā.

Ieņēmumi

Tet koncerna ieņēmumi 2021. gadā bija EUR 253.3 miljoni, kas salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu ir par EUR 30.6 miljoniem vairāk (skatīt Finanšu pārskata 1. piezīmi). 2021. gadā būtisks pieaugums vērojams elektrības biznesa ieņēmumos, kas saistīts galvenokārt ar straujo biržas cenu pieaugumu, kā arī ar klienta skaita pieaugumu (Pēdējās Garantētās Piegādes klienti, kas iepriekšējā gadā nebija). Straujš ieņēmumu pieaugums vērojams arī būvniecības biznesā, tehnikas mazumtirdzniecībā, reklāmas biznesā un zvanu centra pakalpojumos. Pieauguši ieņēmumi no Tet+ televīzijas un datu centra pakalpojuma. Joprojām būtiski krītas ieņēmumi no balss pakalpojumiem, kā arī virszemes un interaktīvās televīzijas.

Ieņēmumi (EUR milj.)



Darbības rezultāti

2021. gadā Tet koncerna normalizētā **EBITDA1 peļņas rādītājs bija EUR 63.4 miljoni** (2020. gadā – EUR 65.6 miljoni), EBITDA peļņas norma 25%. Personāla izmaksas, salīdzinot ar 2020. gadu, samazinājušās par EUR 1.2 miljoniem, kas skaidrojams ar personāla skaita samazināšanos Covid-19 ietekmē. Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas pieauga par EUR 33.8 miljoniem, salīdzinājuma ar 2020.gada līmeni, tiešo pakalpojuma izmaksu pieauguma rezultātā (skatīt 3. piezīmi). Tet koncerna peļņa no saimnieciskās darbības² 2021. gadā bija EUR 31.1 miljoni (2020. gadā peļņa bija EUR 35.2 miljoni).

Finanšu ieņēmumi un izmaksas

2021. gadā koncerna neto finanšu ieņēmumi bija EUR 157 tūkstošu apmērā (2020. gadā EUR 136 tūkstoši izmaksas). Būtiski pieauguši ieņēmumi no valūtas kursa maiņas.

Asociētās sabiedrības finanšu rezultāti

Pārskata gadā Tet ieņēmumi no 23% ieguldījuma SIA Latvijas Mobilais Telefons kapitālā, salīdzinājumā ar 2020. gadu, pieauga par 23% un bija EUR 7.7 miljoni (2020. gadā – EUR 6.2 miljoni).

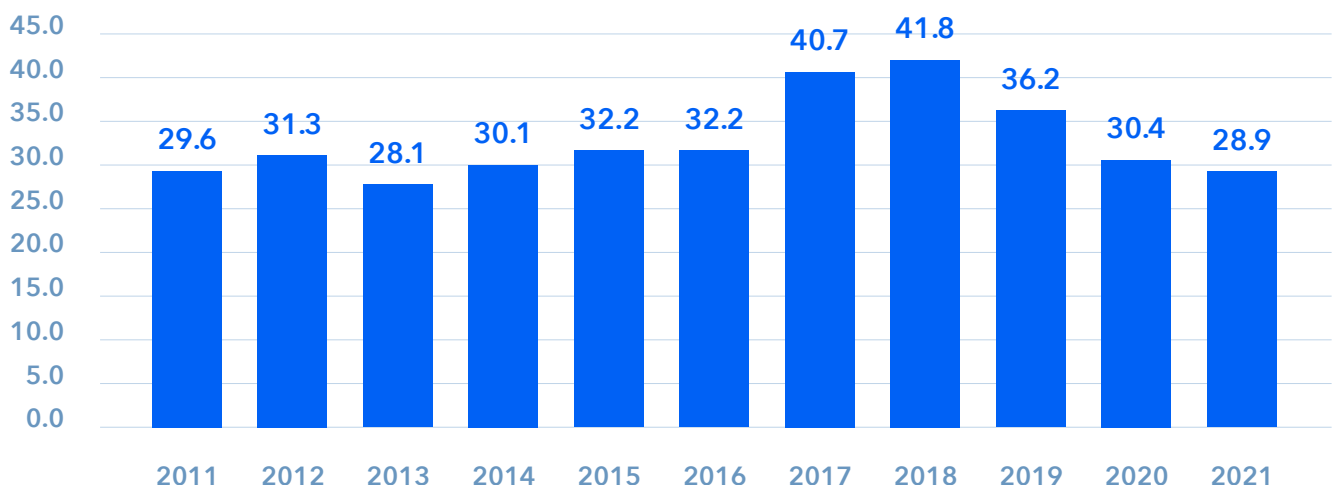
Nodokļi

Tet koncerns ir viens no lielākajiem nodokļu maksātājiem Latvijā. 2021. gadā dažādos nodokļos naudas izteiksmē Latvijā tika samaksāti EUR 50.5 miljoni (2020. gadā – EUR 52.9 miljoni).

Gada peļņa

2021. gadā Tet koncerna peļņa bija EUR 28.9 miljoni, kas ir par EUR 1.5 miljoniem mazāk kā pērn (2020. gadā – EUR 30.4 miljoni), kas saistīts ar Covid-19 ietekmi uz valsts ekonomiku kopumā. Kapitāla atdeve (rādītājs ROCE3 – Return On Capital Employed) 2021. gadā bija 14.5% (2020. gadā bija 15.2%).

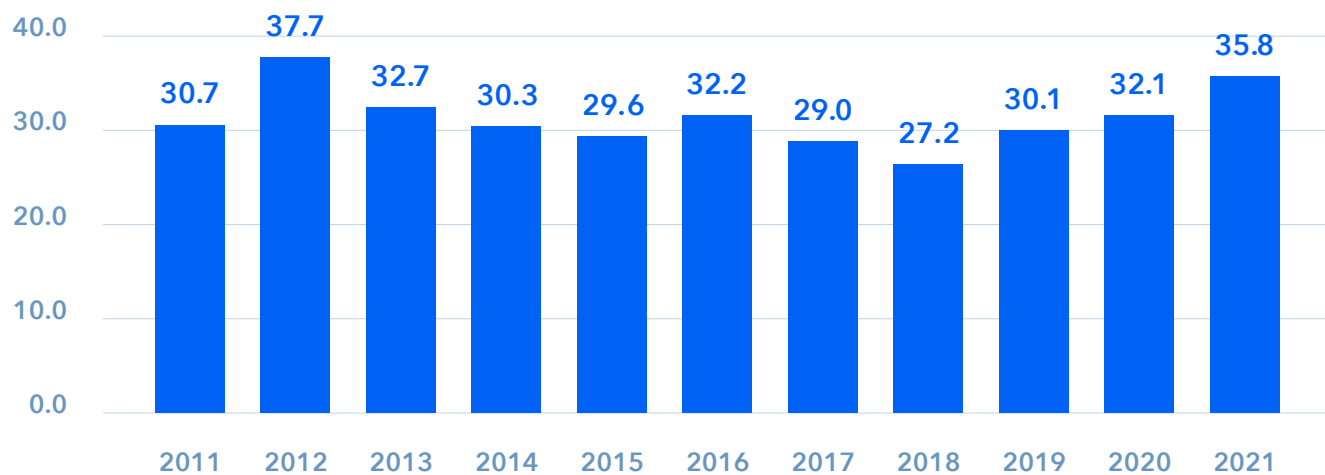
Gada peļņa (EUR milj.)



Kapitālieguldījumi

Kapitālieguldījumu apjoms 2021. gadā bija EUR 35.8 miljoni (2020 gadā - EUR 32.1 miljoni), tostarp lielākie ieguldījumi veikti optiskā un VDSL tīkla izbūvē, IT sistēmās, datu centros un Digitālās Transformācijas projektā.

Kapitālieguldījumi (EUR milj.)



Konsolidētais apvienoto ienākumu pārskats

	Piezīme	2021 EUR'000	2020 EUR'000
Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1	251 531	220 425
Ieņēmumi no nomas pakalpojumiem	1	1 354	1 858
Valsts dotācijas		368	361
Kopējie ieņēmumi		253 253	222 644
Pārējie darbības ienākumi	2	721	3 540
Personāla izmaksas	3		
a) atlīdzība par darbu		32 225	33 412
b) iemaksas pensiju fondā no sadarbības līdzekļiem		(108)	(94)
c) valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas		(9 589)	(10 283)
d) pārējās sociālās nodrošināšanas iemaksas		(1 272)	(1 304)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	4	(147 391)	(113 577)
Vērtības samazinājuma korekcijas:			
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	9,10,11	(32 288)	(32 278)
Kopā darbības izmaksas		(222 873)	(190 948)
Peļņa no saimnieciskās darbības		31 101	35 236
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	5	261	24
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	5	(104)	(160)
Ieņēmumi no līdzdalības asociēto sabiedrību kapitālā	12	7 699	6 243
Peļņa pirms nodokļiem		38 957	41 343
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	6	(10 105)	(10 954)
Gada peļņa		28 852	30 389
Pārējie apvienotie ienākumi, kas nākamajos periodos ir pārklasificējami peļņā vai zaudējumos			
	7	(201)	(394)
Apvienotie ienākumi pārskata periodā kopā		28 651	29 995
Pamata un koriģētā peļņa par vienu kapitāla daļu (EUR)	8	0.14	0.15

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.
SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs _____ /Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis _____ /Ilvija Gredzena/

Konsolidētais finanšu stāvokļa pārskats

	Piezīme	2021 EUR'000	2020 EUR'000
AKTĪVI			
Ilgtermiņa ieguldījumi			
Nemateriālie ieguldījumi	9	30 978	22 430
Pamatlīdzekļi	10	161 469	165 235
Tiesības izmantot aktīvu	11	4 360	5 602
Līdzdalība asociēto sabiedrību kapitālā	12	37 490	35 816
Ilgtermiņa debitori no līgumiem ar klientiem	1,13	7 525	7 169
Ilgtermiņa ieguldījumi		241 822	236 252
Aprozāmie līdzekļi			
Krājumi	14	9 093	7 090
Pircēju un pasūtītāju parādi	15	392	420
Parādi no līgumiem ar klientiem	1,15	38 199	32 470
Uzkrātie ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,15	17 697	8 345
Nākamo periodu izdevumi un avansa maksājumi	16	7 171	4 261
Nākamo periodu izdevumi no līgumiem ar klientiem	1	1 250	1 112
Pārmaksātais uzņēmumu ienākuma nodoklis		210	269
Atvasināti finanšu instrumenti		184	-
Nauda	17	35 202	42 939
Ilgtermiņa ieguldījumi		109 398	96 906
Aktīvi kopā		351 220	333 158
PAŠU KAPITĀLS UN SAISTĪBAS			
Kapitāls un rezerves			
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)		207 852	207 852
Rezerves	7	(2)	(203)
Nesadalītā peļņa		59 410	60 635
Pašu kapitāls kopā		267 260	268 284
Ilgtermiņa saistības			
Atliktā nodokļa saistības	6	7 206	2 867
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,18	3 336	3 556
Parādi piegādātājiem un darbuizpildītājiem		460	-
Nomas saistības	11	2 475	3 641
Ilgtermiņa saistības kopā		13 477	10 064
Īstermiņa saistības			
Parādi piegādātājiem un darbuizpildītājiem	19	58 179	40 175
Saņemtie avansi no līgumiem ar klientiem	1,21	1 745	2 988
Citi saņemtie avansi	21	222	184
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,21	2 598	1 340
Nomas saistības	11	1 866	1 916
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	22	4 509	5 969
Uzkrājumi	23	1 364	2 238
Īstermiņa saistības kopā		70 483	54 810
Pašu kapitāls un saistības kopā		351 220	333 158

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs _____ /Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis _____ /Ilvija Gredzena/

Konsolidētais pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Piezīme	Parasto daļu kapitāls	Naudas plūsmas riska ierobežošanas rezerve	Citas rezerves	Nesadalītā peļņa	Kopā
		EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Atlikums 2020. gada 1. janvārī		207 852	135	56	71 013	279 056
2020. gada peļņa		-	-	-	30 389	30 389
Pārējie apvienotie ienākumi	7	-	(309)	(85)	-	(394)
Apvienotie ienākumi kopā		-	(309)	(85)	30 389	29 995
Dividendes		-	-	-	(41 010)	(41 010)
Citas izmaiņas nesadalītajā peļņā no meitas uzņēmuma pārdošanas		-	-	-	243	243
Atlikums 2020. gada 31. decembrī		207 852	(174)	(29)	60 635	268 284
2021. gada peļņa		-	-	-	28 852	28 852
Pārējie apvienotie ienākumi	7	-	186	15	-	201
Apvienotie ienākumi kopā		-	186	15	28 852	29 053
Dividendes		-	-	-	(30 077)	(30 077)
Atlikums 2021. gada 31. decembrī		207 852	12	(14)	59 410	267 260

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs _____ /Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis _____ /Ilvija Gredzena/

Konsolidētais naudas plūsmas pārskats

	Piezīme	2021 EUR'000	2020 EUR'000
Ilgtermiņa ieguldījumi			
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa		38 957	41 343
Korekcijas:			
pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcijas	10	24 898	25 953
nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	9,10	7 390	6 325
pārējie procentu ienākumi un tamlīdzīgi ieņēmumi		(730)	(1 238)
ieņēmumiem no līdzdalības asociēto sabiedrību pamatkapitālā	12	(7 700)	(6 243)
procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas		104	160
(peļņa) vai zaudējumi no valūtas kursa svārstībām	5	(252)	7
Debitoru uzkrājumu izmaiņas		(689)	75
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa kreditoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām		61 678	66 382
Debitoru parādu atlikumu samazinājums / (pieaugums)		(17 709)	9 197
Krājumu atlikumu (pieaugums)/ samazinājums		(2 003)	587
Piegādātājiem, darbuuzņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu (samazinājums) / pieaugums		16 990	(2 078)
Bruto pamatdarbības naudas plūsma		59 256	74 088
Samaksātais uzņēmuma ienākuma nodoklis		(6 696)	(6 569)
Procentu maksājumi		(104)	(160)
Pamatdarbības neto naudas plūsma		52 456	67 359
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma			
Ieguldījums asociētā sabiedrībā	12	(95)	(15)
Ieņēmumi no meitas uzņēmuma pārdošanas	2	-	3 111
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde		(35 841)	(32 112)
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un ieguldījumu pārdošanas		1 431	2 496
Saņemtie procenti		9	16
Saņemtās dividendes	12	6 138	6 670
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma		(28 358)	(19 834)
Finansēšanas darbības naudas plūsma			
Maksājumi par nomas saistībām	11	(2 118)	(1 936)
Izmaksātās dividendes		(29 717)	(40 666)
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma		(31 835)	(42 602)
Pārskata gada neto naudas plūsma		(7 737)	4 923
Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada sākumā		42 939	38 016
Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada beigās	16	35 202	42 939

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs _____ /Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis _____ /Ilvija Gredzena/