



# Tet koncerna 2025. gada finanšu rezultātu kopsavilkums

Finanšu rezultātu kopsavilkums satur izvilkumu no Tet koncerna 2025. gada konsolidētā pārskata, kas sagatavots saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS grāmatvedības standartiem

Rīga, 2026

# Saturs

Vispārīga informācija	3
Vadības ziņojums	4
Padome	12
Valde	13
Izvilks no konsolidētā finanšu pārskata	
Konsolidētais apvienoto ienākumu pārskats	14
Konsolidētais finanšu stāvokļa pārskats	15
Konsolidētais pašu kapitāla izmaiņu pārskats	16
Konsolidētais naudas plūsmas pārskats	17

# Vispārīga informācija

Tet Koncerna (Koncerns vai Tet) galvenās darbības jomas ir fiksētā tīkla elektronisko sakaru pakalpojumu sniegšana (balss un datu pārraides, kā arī interneta pakalpojumi), ar informācijas tehnoloģijām saistītie pakalpojumi, kontaktu centra pakalpojumi komercsabiedrībām un privātajiem klientiem, elektronisko sakaru un datu pārraides iekārtu pārdošana un apkalpošana, elektroenerģijas tirdzniecības pakalpojumi, TV satura un reklāmas izvietojuma pakalpojumi, kā arī elektronisko sakaru infrastruktūras projektēšana, būvniecība un apkalpošana. Koncerna darbinieku skaits pārskata gada beigās bija 1524 (2024. gada beigās 1609).



Koncerna mātes sabiedrība (Mātes sabiedrība) – SIA “Tet” – ir izveidota 1992. gada 9. janvārī kā valsts uzņēmums. 1994. gada 14. janvārī Latvijas valdība un AS “TILTS Communications”, simtprocentīga meitas sabiedrība “Telis Company” koncernā, nodibināja sabiedrību ar ierobežotu atbildību “Tet”, kur Latvijas Republikai (kapitāldaļu turētājs SIA “Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor”) pieder 51 % no Tet pamatkapitāla, AS “Tilts Communications” – 49 % pamatkapitāla. SIA “Tet” juridiskā adrese šobrīd ir Dzirnau iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija.



2025. gada beigās SIA “Tet” pieder divas meitas sabiedrības (100% kapitāldaļas):

- ✓ SIA Citrus Solutions;
- ✓ SIA Lattelecom.

Turklāt SIA “Tet” pastarpināti pieder SIA “Lattelecom” 100% meitas sabiedrības:

- ✓ SIA “Baltijas Datoru Akadēmija”, kuras pamatdarbība ir IT apmācības pakalpojumi;
- ✓ SIA “Helio Media”, kuras pamatdarbība ir televīzijas programmu izstrāde un apraide, reklāmas izvietojuma masu informācijas līdzekļos, kinofilmu, videofilmu un televīzijas programmu producēšana;
- ✓ SIA “Data Experts”, kuras pamatdarbība ir personas datu aizsardzības speciālista un konsultāciju pakalpojumu sniegšana.

Kā arī SIA “Citrus Solutions” 100% meitas sabiedrība:

- ✓ “Citrus Solutions GmbH”, kuras pamatdarbība ir telekomunikāciju tīkla būvniecība. 2024. gada laikā ir nolemts pārtraukt biznesa attīstību, vairs nepiedalīties jaunos projektos un strādāt pie darbu pabeigšanas uzsāktajos projektos.
  - SIA “Citrus Solutions” tika nodibināta kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību 2005. gada 28. jūnijā (juridiskā adrese: Dzirnau iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija). Tās galvenais darbības veids ir elektronisko sakaru tīkla ierīkošanas un uzturēšanas pakalpojumi.
  - SIA “Lattelecom” tika nodibināta kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību 2005. gada 11. jūlijā (juridiskā adrese: Dzirnau iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija). Tā nodarbojas ar īpašumā esošo trīs grupas uzņēmumu pārvaldību, investīciju pārvaldību trešo pušu uzņēmumos un līdz 2025. gada 30. aprīlim arī grāmatvedības pakalpojumu sniegšanu visiem Tet grupas uzņēmumiem.

# Vadības ziņojums

SIA "Tet" valde sniedz vadības ziņojumu un finanšu pārskatu par SIA "Tet" (turpmāk – Tet vai Sabiedrība) un tās koncerna (turpmāk – Koncerns) saimnieciskās darbības gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī.

## Pārskats par komercdarbību

2025. gadā Tet turpināja virzību uz stratēģijā "2030 – digitālo inovāciju un drošības līderis Baltijā" noteiktajiem mērķiem, saglabājot stabilu pamatdarbību un vienlaikus attīstot augstas pievienotās vērtības pakalpojumu segmentu.

Apgrozījums sasniedza 191,7 miljonus EUR, pieaugot par 3,4 %, **bet peļņa – 18,6 miljonus EUR, pieaugot par 51,6 %.**

Apgrozījums

191,7 milj. €

Peļņa

18,6 milj. €

Komercdarbības attīstība balstījās klientu vajadzībās, tehnoloģiskajā kompetencē un disciplinētā investīciju pārvaldībā, stiprinot uzņēmuma reputāciju kā uzticamam pakalpojumu sniedzējam, sadarbības partnerim un pievilcīgam darba devējam.

2025. gadā Tet paplašināja optiskā interneta pieejamību, **uzsākot sadarbību ar Tele2.**

Vienlaikus attīstīti datu centri un mākoņpakalpojumi (11 % pieaugums), kā arī veiktas investīcijas kibernetikas risinājumos. Uzņēmums turpināja attīstīt ilgtspējas iniciatīvas un stiprināt darbinieku kompetences.

Sabiedrības vadmotīvs "Stiprākais savienojums" 2025. gadā izpaudās gan tīkla attīstībā, gan produktu pilnveidē, nodrošinot uzticamu digitālo ikdienu privātpersonām un stabilu tehnoloģisko pamatu organizāciju attīstībai.

2026. gadā uzņēmums koncentrēsies uz optiskā tīkla paplašināšanu, datu centra DC7 attīstību, kibernetikas risinājumu stiprināšanu un eksporta izaugsmi.

## Inovācijas

Lai sasniegtu Sabiedrības akcionāru izvirzītos mērķus, Tet būtiska prioritāte ir inovāciju attīstība, pilnveidojot esošos un radot jaunus digitālos pakalpojumus ilgtspējīgai izaugsmei. Uzņēmums ir noteicis prioritāros pētniecības, attīstības un inovāciju virzienus: kibernetiku un kvantu drošās tehnoloģijas, kritiskās infrastruktūras un drošās pilsētas risinājumus, biznesa procesu automatizāciju, mediju tehnoloģijas, kā arī energoneatkarības un drošības risinājumus.

Īpaša uzmanība tika pievērsta digitālo klientu apkalpošanas kanālu attīstībai, tostarp MansTet lietotnes pilnveidei, integrējot mākslīgā intelekta (turpmāk – MI) un citus IT risinājumus, kas uzlabo darba efektivitāti, klientu pieredzi un stiprina uzņēmuma konkurētspēju.

Nākamās paaudzes datu pārraides drošībai Tet turpināja nacionāla līmeņa kvantu komunikācijas sistēmas izstrādi Eiropas Savienības (turpmāk ES) EuroQCI programmas projekta LATQN (Nr. 101091559) ietvaros. Testēta kvantisko atslēgu šifrēšana telekomunikāciju un veselības aprūpes datu aizsardzībai, bet 2025. gadā izmēģinājumi paplašināti finanšu sektorā. Šis risinājums veidos pamatu jauniem telekomunikāciju un IT pakalpojumiem un stiprinās Latvijas iespējas pievienoties ES kvantu komunikācijas infrastruktūrai. Vienlaikus Tet turpināja dalību memoranda "Par kvantu tehnoloģiju attīstīšanu Latvijā" partnerībā.

Reaģējot uz pieaugošajiem kibernetikas draudiem, **Tet ievieša tīkla drošības risinājumu "Tīkla vairogs" maziem un vidējiem uzņēmumiem**, kas automātiski bloķē kaitniecisku saturu, vīrusus un citus drošības riskus.



2025. gadā Tet kopā ar Tallinas Tehnoloģiju universitāti un partneriem Baltijā piesaistīja ES EISI līdzfinansējumu projektam 5G-BALTICS (kopējais budžets 16,5 milj. EUR; 50 % ES līdzfinansējums). Projekta mērķis ir līdz 2027. gada beigām nodrošināt 5G pārklājumu gar Via Baltica maršrutu no Tallinas līdz Lietuvas–Polijas robežai. 2025. gadā uzsākta pasīvās kabeļu infrastruktūras projektēšana un izbūve.



Veselības aprūpes procesu automatizācijai Tet kopā ar Daugavpils reģionālo slimnīcu īsteno projektu par latviešu valodai pielāgota MI asistenta izstrādi medicīnā (projekts Nr. 5.1.1.2.i.0/2/24/A/CFLA/007) – “Lielo valodas modeļu un RAG sistēmas vadīta un latviešu valodai pielāgota mākslīgā intelekta asistenta risinājuma medicīnas jomā izstrāde veselības aprūpes pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai”. Projekts tiek īstenots no 2025. gada janvāra līdz 2026. gada decembrim ar 55 % Atvaseļošanās fonda finansējumu (kopējais budžets 731 124 EUR). Tā rezultātā tiks izstrādāts risinājums pacientu datu automatizētai apstrādei un izveidota mākoņu infrastruktūra MI modeļu apmācībai.

Atbalstot ES Zaļā kursa klimata mērķus, Tet kopā ar AS “Sadales tīkls” 2024. gadā uzsāka projektu elektroenerģijas elastības pakalpojumu risinājumu izstrādei (projekts Nr. 2.2.1.3.i.0/1/24/A/CFLA/003; 01.09.2024.–31.08.2026., budžets 1,07 milj. EUR; 55 % Atvaseļošanās fonda atbalsts). Paralēli kopā ar Rīgas Tehnisko universitāti pabeigta biroja ēku elektroenerģijas patēriņa balansēšanas prototipa izstrāde.

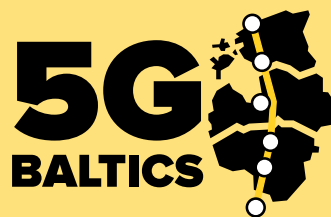
Zināšanu pārneses un jaunu attīstības iespēju veicināšanai Tet izveidoja starptautiskas partnerības kriptogrāfijā, kibernetikas un drošības vadības centru risinājumos, kā arī datus balstītos drošības risinājumos, līdz ar to ir sagatavoti vairāki programmas “Apvārsnis Eiropa” projektu pieteikumi.

Tet mākslīgā intelekta komanda ievieša risinājumus klientu apkalpošanas pilnveidošanai zvanu centrā un tehniķu vizītēs, tostarp sarunu transkribēšanas rīku ar prognozēšanas algoritmiem un ģeneratīvo MI, kas uzlabo kvalitātes kontroli un ir komercializējams arī biznesa klientiem. 2025. gadā Tet paplašina ģeneratīvā MI izmantojumu klientu apkalpošanā, pārdošanā un televīzijas produktos, stiprinot pakalpojumu kvalitāti un uzņēmuma digitālo konkurētspēju.

## Investīcijas

2025. gadā Tet investēja 42,6 miljonus EUR kritiskajā digitālajā infrastruktūrā, mākoņdatošanas un datu centru jaudu paplašināšanā, kā arī MI risinājumu attīstībā.

2025. gadā turpinājās datu centra DC7 būvniecība Salaspilī, ko plānots nodot ekspluatācijā 2026. gada otrajā pusē. Tā darbības rezultātā radītais siltums tiks izmantots pilsētas centralizētajā siltumapgādē, samazinot CO<sub>2</sub> emisijas un paaugstinot datu centra energoefektivitāti.



2025. gadā tika uzsākts ES līdzfinansētais projekts 5G-BALTICS, kura ietvaros līdz 2027. gada beigām Tet izbūvēs optisko tīklu gar Vīa Baltica automaģistrāli, būtiski uzlabojot Latvijas savienojamību ar pasauli, īpaši jūras kabeļu bojājumu risku kontekstā.

2025. gadā turpinājās OTT pakalpojuma Backscreen izstrāde, kā arī sadarbībā ar Netflix un HBO Max tika ieviesti jauni televīzijas platformas risinājumi.

## Svarīgākie pakalpojumi

### Internets

Sarežģītajā tirgus situācijā un spēcīgas konkurences apstākļos Tet saglabā vadošās pozīcijas interneta pakalpojumu tirgū, nodrošinot klientiem stabilu un ātru interneta pakalpojumu. Arī neatkarīgu pētījumu rezultāti apliecina uzņēmuma pozīcijas.

Tet turpina investēt pakalpojumu kvalitātē un tīkla attīstībā, paplašinot pakalpojumu pieejamību reģionos. Optiskā interneta pieslēgumi veido 70 % no Tet interneta pieslēgumiem un nodrošina klientiem ātrumu līdz 1 Gbit/s.

Pieaugot pieprasījumam pēc mākoņpakalpojumiem, straumēšanas un e-komercijas risinājumiem, palielinās nepieciešamība pēc droša un jaudīga interneta savienojuma. Tāpēc Tet pastiprina ieguldījumus kibernetikā, nodrošinot papildu aizsardzību pret

kiberuzbrukumiem Tet tīklā, kā arī piedāvājot drošības risinājumus lietošanai ārpus mājas.

## Televīzija

2025. gadā Tet televīzijas attīstība bija vērsta uz pielāgošanos mainīgajiem satura patēriņa paradumiem, piedāvājums tika būtiski paplašināts, uzsākot sadarbību ar globālajiem straumēšanas servisiem. Gada sākumā tika ieviesti trīs jauni Netflix abonēšanas plāni, bet gada beigās noslēgta sadarbība arī ar HBO Max, kura saturs daļēji pieejams latviešu valodā – gan audio, gan ar subtitriem.

Turpinājās darbs pie jaunās Tet TV+ platformas izstrādes: ieviests jauns backend risinājums un mikroservisu arhitektūra, nodrošināts atbalsts septiņām platformām: Web, Android Mobile, Android TV, iOS, Samsung, LG un Hisense. Platforma nodrošina mūsdienīgu UX/UI dizainu, personalizācijas iespējas, uzlabotu atskaņotāju un piekļūstamības funkcijas. Gada beigās tā tika testēta ierobežotai auditorijai, saņemot pozitīvu klientu atgriezenisko saiti un uzlabojot NPS rādītāju.

Vienlaikus uzlabota arī Tet interaktīvās televīzijas pieredze mobilajā lietotnē un tīmeklī, kur saturu regulāri skatās gandrīz trešdaļa klientu.

2025. gadā Tet piedāvāja spēcīgu lokālā un oriģinālā satura klāstu, ko augstu novērtēja gan jaunie, gan esošie klienti.



- Visvairāk skatīto filmu vidū izceļas Ginta Zilbaloža animācijas filma “Straume”, ko Tet piedāvāja laikā, kad tā tika nominēta ASV Kinoakadēmijas balvai “Oskars”. Otra skatītākā filma bija studijas “Mistrus Media” veidotā un Tet līdzfinansētā “Vecāku sapulce”, bet trešā – Tet oriģinālsatura dokumentālā filma par Kasparu Kambalu “Ceļā ir kaifs”. Lielu interesi raisīja arī Tet oriģinālsatura filma “Debitants” par Mārta Seska dalību WRC rallija posmos, apliecinot skatītāju interesi par vietējo sportistu stāstiem.

- 2025. gadā četri Tet oriģinālseriāli ierindojās Top 5 visvairāk skatīto seriālu vidū. Daudzsēriju filmas “Nelūgtie viesi” trešo un noslēdzošo sezonu noskatījās gandrīz divas trešdaļas Tet televīzijas klientu.

- Sadarbībā ar Helio Media īpaši veiksmīga bija realitātes šovu kategorija gan nedēļas, gan ikdienas formātos. Raidījumi “Caur ērkšķiem bez pārmaiņām”, “Mīla kemperī”, papildu epizodes “Tuvplānā” un “Caur ērkšķiem uz...” 7. sezona piesaistīja aptuveni trešdaļu Tet skatītāju. Kopumā 2025. gadā sadarbībā ar Helio Media tika līdzfinansēti 12 televīzijas šovi.

- Bērniem paredzētais saturs būtiski paplašināts ar lokalizētu ārvalstu saturu un pašu veidotu izglītojošu animāciju. “Tutas lietas” joprojām ir bijis viens no iecienītākajiem bērnu satura raidījumiem Tet platformā.

TV kanālos 2025. gadā visvairāk skatīto saturu veidoja vietējās informatīvi izklaidējošās un izklaides pārraides; populārākie kanāli bija LTV1, TV3, LTV7, 360TV, STV Pirmā un TV6. Savukārt pasaules čempionāts hokejā un Eiropas čempionāts basketbolā piesaistīja rekordlielu auditoriju.

Gada laikā notika arī būtiskas izmaiņas tirgū – ReTV un TV24 iziešana no bezmaksas apraides, izmaiņas Elektronisko plašsaziņas līdzekļu likumā un televīzijas programmu secībā pie pakalpojumu sniedzējiem, kā arī MTV kanālu iziešana ārpus Eiropas.

## Elektrība

Elektroenerģijas cenas 2025. gadā Latvijā kopumā samazinājās, ko veicināja atjaunīgās enerģijas ražošana un Baltijas tirgus integrācijas stiprināšana. Gan mazinājās tirgus aktivitāte, gan patērētāji retāk mainīja elektrības tirgotāju. Tet bija stabils gads – **klientu skaits pieauga par 2 %**.

Nozarē pastiprinājās uzmanība elektroenerģijas sistēmas elastībai un drošumam, īpaši akcentējot BESS nozīmi balansēšanā. Stingrāki balansēšanas tirgus noteikumi mainīja cenošanu un ietekmēja gala klientu izmaksas, tāpēc Tet pielāgoja tarifus, vienlaikus saglabājot pieeju – nepiemērot atsevišķu balansēšanas jaudas maksu (izmaksas iekļautas tarifā).

Tet turpina sadarbību ar AS “Sadales tīkls” elastības pakalpojumu izstrādē.

Klientu bāze privātpersonu un biznesa segmentā ir saglabājusies stabila. Tet arī nodrošināja pēdējās garantētās piegādes pakalpojumu atbilstoši “Sadales tīkla” iepirkuma nosacījumiem.

## Datu centri un mākoņskaitļošanas pakalpojumi

2025. gadā datu centru biznesa kopējais apgrozījums **pieaugs par 9 %**, visstraujāk – mākoņskaitļošanas pakalpojumu segmentā, kur tas palielinājās par 11 % salīdzinājumā ar 2024. gadu.

Ņemot vērā MI straujo attīstību, 2025. gadā TetCloud infrastruktūrā tika ieviesti NVIDIA GPU, kas no 2025. gada beigām ļauj klientiem izmantot vGPU resursus kā pakalpojumu. Balstoties uz šo infrastruktūru, izveidots pakalpojums TetGPT, kas nodrošina centralizētu piekļuvi vadošajiem lielo valodu modeļiem un uzņēmumiem ļauj lētāk izmantot MI iespējas.



Turpinās jaunā datu centra DC7 būvniecība. Tajā plānots izvietot vairāk nekā 200 statņu, un nodošana ekspluatācijā paredzēta 2026. gada trešajā ceturksnī. Datu centrs nodrošinās papildu jaudas klientiem Latvijā un eksporta tirgos.

2025. gadā uzsākta Moldovas tirgus izpēte, izveidojot labu pamatu tam, lai ar ES fondu atbalstu 2026. gadā varētu uzsākt datu centru un IT drošības pakalpojumu sniegšanu.

## Atbalsta projekti

2025. gadā tika sasniegts Tet ilgtspējas mērķis, izglītošajās aktivitātēs par tehnoloģijām un kiberdrošību iesaistot 240 712 cilvēkus. No tiem 23 750 – ar “Tet skoliņas bērniem” sērijām “Ričijs Rū un internets” (tās pieejamas vietnē digitaladrosiba.lv, kā arī Tet TV, Tet TV+ un Tet YouTube kanālā).



Īstenojot atbalsta projektus, Tet veicina dažādu sabiedrībai nozīmīgu sociālo mērķu (atbilstoši uzņēmuma būtiskajām ilgtspējas ietekmēm un zīmola vērtībām) sasniegšanu.

## Sabiedrības izglītošana par digitālo drošību un digitālās iekļaušanas aktivitātes

- Sadarbībā ar Drošāka interneta centru turpināta iniciatīva pirmsskolas vecuma bērniem, viņu vecākiem un pedagogiem “Tet skoliņa bērniem”, attīstot un popularizējot vietnes digitaladrosiba.lv saturu. “Tet skoliņa bērniem” saņēma balvu “Platīna pele” kā labākā kiberdrošības iniciatīva.
- Organizētas dažādas aktivitātes kiberhigiēnas prasmju uzlabošanai gan uzņēmumiem, gan privātpersonām, tostarp kiberdrošības forums “CyberShield”.
- Tet un uzņēmuma eksperti piedalījās lekcijās un diskusijās jauniešiem, pedagogiem un uzņēmumiem par kiberdrošību, mākslīgo intelektu, datorprasmēm, UX un citām tēmām.

## Atbalsts sabiedrībai aktuālos jautājumos

- RTU Inženierzinātņu vidusskola – Tet atbalsta Latvijas talantīgākos STEAM jomas jauniešus, nodrošinot tehnisko atbalstu un Tet ekspertu iesaisti izglītojošos projektos.
- Turpināta 2023. gadā uzsāktās platformas [www.superprieks.lv](http://www.superprieks.lv) attīstība. Gada otrajā pusē radīta trešā “Superprieka” kolekcija ar bērnu zīmējumiem, un visa peļņa no pārdotajiem apģērbiem novirzīta SOS Bērnu ciematam atbalstam.

## Atbalsts Latvijas sportam

Tet atbalsta sportistus, komandas un sporta notikumus, veicinot mērķtiecību, neatlaidību un drosmi.

- Turpināta sadarbība ar Latvijas Basketbola savienību, sniegts atbalsts EuroBasket 2025 un jauniešu iesaistes iniciatīvām.
- 2025. gadā Tet atbalstīja rallija pilota Mārtiņa Seska ekipāžu, sekmējot viņa dalību sešos WRC posmos.



## Ilgtspēja

2025. gadā Tet ilgtspējas sniegums novērtēts EcoVadis sistēmā, uzņēmumam saņemot "Commitment Badge" un vērtējumu "Good" (labs). Pēc EcoVadis kritērijiem, Tet darbaspēka un cilvēktiesību jomā ierindojas labāko 25 % telekomunikāciju nozares uzņēmumu vidū.

Tet ilgtspējas stratēģija balstās trijos galvenajos virzienos: dekarbonizācija, dematerializācija un atbildīga biznesa attīstība.



Tet grupas enerģijas patēriņā dominē elektroenerģija. 2025. gadā 31 % no Tet pakalpojumu nodrošināšanai izmantotās elektroenerģijas bija Latvijas izcelsmes zaļā elektrība. 2026. gadā šo īpatsvaru plānots palielināt līdz 45 %. Līdz 2030. gadam Tet plāno pakalpojumus nodrošināt pilnībā ar atjaunīgo elektroenerģiju.

Kopš 2023. gada Tet datu centros DC6 un Dattum (Rīgā, Kleistu ielā 5) rezerves ģeneratoru darbināšanai izmanto atjaunojamo Neste MY dīzeļdegvielu. Atjaunīgā enerģija un energoefektivitāte ir Tet dekarbonizācijas stratēģijas pamats līdz 2030. gadam, mērķējot samazināt tiešās emisijas vismaz par 42 % salīdzinājumā ar 2023. gadu.

2026. gadā plānots pabeigt Tet jauno datu centru Salaspilī (DC7), kurā ieviesīs vairākus energoefektīvus risinājumus, tostarp liekā siltuma nodošanu pašvaldības centralizētajai siltumapgādei un aprites aukstumenerģijas izmantošanu dzesēšanai.



Tet mazumtirdzniecībā būtiski paplašinājis atjaunoto datoru, klēpj datoru un viedtelefonu klāstu, veidojot vienu no plašākajiem kvalitatīvu

lietoto iekārtu piedāvājumiem tirgū. Tet e-veikala Outlet sadaļā pieejamas pārbaudītas, atjaunotas ierīces ar garantiju, nodrošinot ilgtspējīgu un izdevīgu alternatīvu jaunām. 2026. gadā sortimentu plānots paplašināt un kāpināt pārdošanas apjomus, vienlaikus popularizējot apritīguma principus. Biznesa klientiem ieviests jauns pakalpojums – datoru noma, kas pagarina iekārtu dzīves ciklu un samazina elektronisko atkritumu apjomu.

2025. gadā Tet uzlaboja pakalpojumu pieklūstamību, padarot tos ērtāk lietojamus klientiem ar dažādām vajadzībām. Uzlabota mājaslapa, klientu lietotne un platformas, pilnveidoti klientu apkalpošanas procesi un dokumenti, kā arī sagatavota informācija cilvēkiem ar redzes vai dzirdes traucējumiem.

Tet īpašu uzmanību pievērš arī televīzijas satura subtitrēšanai: 2025. gadā subtitrēti 80 % Tet oriģinālsatura, bet 2026. gadā plānots nodrošināt 100 % subtitrēšanu.

Tet grupas ilgtspējas sniegums apkopots ilgtspējas pārskatos. Kopš 2025. gada to tvērumā iekļauti visi grupas uzņēmumi. 2025. gadā SIA "Citrus Solutions" savā vidēja termiņa stratēģijā iekļāva principu "Atbildīga būvniecība" un pirmo reizi izvērtēja arī savas darbības radīto siltumnīcefekta gāzu emisiju.

## Tet turpmākā attīstība

2025. gada jūlijā Latvijas Republikas Ministru kabinets pieņēma zināšanai un neiebilda valsts akciju sabiedrību "Latvenergo" un "Latvijas Valsts radio un televīzijas centrs" (LVRTC) iniciatīvai uzrunāt Telia Company AB (SIA "Tet" dalībnieka AS "Tilts Communications" pastarpinātais īpašnieks) par iespējamu tai piederošo SIA "Tet" un LMT kapitāldaļu iegādi. Pēc pārskata gada beigām, 2026. gada februārī, SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor" (SIA "Tet" valsts kapitāla daļu turētājs) piesaistīja pieredzējušus starptautiskos un vietējos konsultantus, lai uzsāktu Tet un LMT padziļināto izpēti (vendor due diligence) un sagatavotu kapitāldaļu iespējamās iegādes procesu. Iespējamās izmaiņas akcionāru sastāvā var ietekmēt Tet turpmāko stratēģiju. Vienlaikus sabiedrība turpinās investēt jomās ar augstu izaugsmes potenciālu, tostarp datu centru darbības paplašināšanā, mediju tehnoloģiju programmatūras produktu attīstībā un eksporta tirgu paplašināšanā, kiberdrošības un nākotnes datu pārraides tīklu attīstībā, mākslīgā intelekta risinājumu ieviešanā.

Īpaša uzmanība tiks pievērsta arī ilgtspējīgas attīstības aspektiem, koncentrējoties uz trim virzieniem: efektīva enerģijas izmantošana un tās atjaunojamība, digitālā iekļaušana, kā arī drošība un privātums tiešsaistē.

## Risku vadība

Tet darbojas strauji mainīgā biznesa vidē, kur vienmēr nozīmīga ir bijusi spēja ātri pielāgoties tirgus vajadzībām un apstākļiem. Līdzīgi 2024. gadā, arī pērn Sabiedrības būtiskie riski ietvēra ierastos ārējās vides un nozares riskus, kas ir aktuāli jau vairākus gadus, kā arī pēdējā laikā par aktuāliem kļuvušos ģeopolitiskos un klimata pārmaiņu riskus. Lai gan pārskata gadā valstī bija vērojama lēna ekonomikas atkopšanās, gada beigās IKP pieauguma prognozes tika paaugstinātas, ko noteica algu kāpums, zems bezdarba līmenis, augstāks patēriņš un inflācijas pieaugums.

Būtiskākie nozaru riski iekļauj augstas konkurences saglabāšanos, tostarp no globāliem spēlētājiem, tālāku vietējā tirgus konsolidāciju, digitālo un mākslīgā intelekta tehnoloģiju strauju attīstību, izmaksu sadārdzinājumus, nelabvēlīgu politisko situāciju eksporta tirgos, pārmaiņas klientu paradumos, pakalpojumu atkarību no IT sistēmu nepārtrauktas darbības, kā arī daļēju atkarību no lielākajiem piegādātājiem. Uz Tet darbību attiecas arī tradicionālie operatīvie darbības, procesu vadības un projektu snieguma atsekošanas riski, tādējādi var netikt sasniegta plānotā esošu un jaunu pakalpojumu vai projektu rentabilitāte. Beidzamajos gados aktualitāti saglabā atbilstības riski, kam būtiskās jomas ir Vispārīgās datu aizsardzības regulas prasības, starptautisko un nacionālo sankciju likumdošanas normas, Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas, terorisma un proliferācijas finansēšanas novēršanas likuma prasības, Nacionālās kibernetikas likuma prasības, kā arī ES regulas un akti. Ņemot vērā aizvien pieaugošās iekšējās un ārējās drošības un darbības noturības procesu prasības, šie riski būs aktuāli arī nākamajos gados.

Sistemātiska risku vadība nodrošina to, ka biznesa riski tiek pēc iespējas ātri identificēti, novērtējot to iestāšanās varbūtību un iespējamo ietekmi, tiek laikus izvēlēta atbilstoša risku vadības stratēģija. Tet regulāri izvērtē riskus savu struktūrvienību un meitas sabiedrību biznesa procesos un projektos. 2025. gadā tika veikta ikgadējā visaptveroša risku analīze galvenajām Sabiedrības funkcijām un procesiem, kā arī darbības nepārtrauktības vadības procedūru uzlabošana biznesam kritiskos pakalpojumos un procesos. Darbs risinājies arī pie sistemātiskas ilgtspējas risku identifikācijas un dokumentācijas.

Izvērtējot ekonomisko izdevīgumu, daļu risku Sabiedrība ir nodevusi trešajām personām, apdrošinot riska objektus. Apdrošināšanas segums ir nodrošināts tādās jomās kā kustamais un nekustamais īpašums, uzņēmējdarbības pārtraukums, speciālā civiltiesiskā atbildība, civiltiesiskā atbildība un darbinieku apdrošināšana, kā arī kiberrisku jomā, kura

pārskata gadā no jauna iekļauta uzņēmuma apdrošināšanas portfeli.

Arī turpmāk Tet darbību ietekmēs tādi riski kā valsts politiskie un ekonomiskie faktori Latvijā un eksporta tirgos, konkurentu aktivitātes, cīņa par tirgus daļām, pārmaiņas sakaru un informācijas tehnoloģiju tirgū, pārmaiņas klientu pakalpojumu lietošanas paradumos un to ietekme uz sniegto pakalpojumu konkurētspēju.

## Daļu kapitāls

2025. gada beigās Tet pamatkapitāls bija 207 851 691 EUR, kuru veido 207 851 691 pamatkapitāla daļa ar katras daļas vērtību 1 EUR.

Latvijas Republikai (kapitāldaļu turētājs SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs "Possessor") pieder 106 001 104 pamatkapitāla daļas ar kopējo nominālvērtību 106 001 104 EUR, veidojot 50,99843 % no pamatkapitāla.

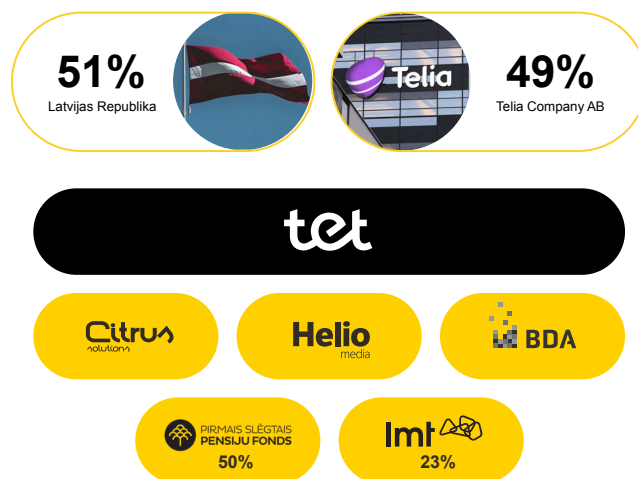
AS "TILTS Communications" pieder 101 850 587 daļas ar kopējo nominālvērtību 101 850 587 EUR, veidojot 49,00157 % no pamatkapitāla. AS "TILTS Communications" pastarpināti pieder sabiedrībai Telia Company AB.

## Daļas citās sabiedrībās

Tet pieder 23 % mobilo telekomunikāciju pakalpojumu operatora SIA "Latvijas Mobilais Telefons" pamatkapitāla.

Tet pieder 42,59 % no pamatkapitāla AS "Pirmais Slēgtais Pensiju Fonds". Tas ir vienīgais Latvijas Republikā reģistrētais slēgtais privātais pensiju fonds, kura akcionāri ir darba devēji.

Tet pieder 100 % no pamatkapitāla SIA "Lattelecom", SIA "Citrus Solutions" un netieši – SIA "Baltijas Datoru Akadēmija", SIA "Helio Media" un SIA "Data Experts", kas visas ir 100 % SIA "Lattelecom" meitassabiedrības, kā arī SIA "Citrus Solutions" 100 % meitassabiedrība Citrus Solutions GmbH.



# SIA Tet meitassabiedrību darbības rezultāti

## SIA Citrus Solutions

Citrus Solutions darbības jomas ir būvniecība, projektēšana un uzturēšana. 2025. gadā liels uzsvars tika likts uz "projektē un būvē" projektiem, kā arī sarežģītiem inženiersistēmu integrācijas risinājumiem, kur Citrus Solutions ir viens no līderiem tirgū.

2025. gadā Citrus Solutions ir nostiprinājis savu pozīciju kā uzticams partneris un tirgus līderis. Neņemot vērā būvniecības tirgus nenoteiktību, Sabiedrība ir spējusi kāpināt kopējo apgrozījumu. Darbs pie stratēģiskajiem un kritiskās infrastruktūras projektiem nodrošina stabilu un paredzamu Citrus Solutions attīstību.

2025. gada apjomīgākie realizējamie projekti bija: Latvijas–Baltkrievijas robežas 1. un 2. kārtas projektēšana, izbūve un aprīkošana; jaunā Liepājas cietuma ēku kompleksa būvniecība; Latvijas–Krievijas automatizētas robežas uzraudzības infrastruktūras būvniecība; augstas drošības datu centra būvniecība, tīklu projektēšana, būvniecība un uzturēšana, kā arī vairāki objekti, ko pasūtījis "Valsts aizsardzības militāro objektu un iepirkumu centrs".

Citrus Solutions neto apgrozījums pārskata gadā palielinājās par 1,1 miljoniem EUR un sasniedza 117,4 miljonus EUR, neto peļņa pārskata periodā bija 8,5 miljoni EUR.

## SIA Helio Media

Helio Media apgrozījums 2025. gadā bija 13 miljoni EUR (2024. gadā – 14,1 milj. EUR). Būtiskākie apgrozījuma samazinājuma un līdz ar to arī zaudējuma iemesli bija televīzijas un vietējā interneta reklāmas tirgus apjoma kritums par aptuveni 5%. Tā rezultātā reklāmas ieņēmumi samazinājās no 12,4 milj. EUR uz 11 milj. EUR. Vienlaikus ieņēmumi no televīzijas operatoriem par pašu veidoto trīs TV kanālu – STV, 360TV un 8TV – retranslāciju pieauga no 1,5 milj. EUR uz 1,9 milj. EUR. Lielākas investīcijas vietējā satura ražošanā, tajā skaitā Multimediju ziņu dienesta izveide, veicināja gan pašu veidotā televīzijas kanāla 360TV popularitātes izaugsmi starp televīzijas skatītājiem, gan interneta portāla 1188.lv lietotāju pieaugumu.

## SIA Baltijas Datoru Akadēmija

Sabiedrība pastāvīgi strādā pie esošo produktu un pakalpojumu uzlabošanas, kā arī inovatīvu un kompetencēs balstītu pakalpojumu attīstības atbilstoši tirgus prasībām un jaunākajām tendencēm pasaulē, īpaši koncentrējoties uz

profesionālu digitālo prasmju mācību nišu. 2025. gadā tā piedāvāja plašu kursu klāstu, līdz ar to interesentu skaits pieauga par 49 %, pārsniedzot 4500 apmācītu studentu. 2025. gadā pilnveidots kurss piedāvājums komercuzņēmumiem un būtiski papildināts piesaistīto pasniedzēju profesionāļu loks. Ņemot vērā esošo tirgus situāciju un klientu vajadzības, lielākā daļa mācību kursu notiek tiešsaistē.

Pēc veiksmīgas aktivitāšu paplašināšanas komercsektorā un jaunām sadarbības partnerībām ar nozares asociācijām 2025. gadā Sabiedrības apgrozījums sasniedza 2,3 milj. EUR (2024. gadā 1,1 milj.), taču būtiskākais pieaugums sasniegts tīrās peļņas rādītājos – 506 000 EUR (2024. gadā zaudējumi – 420 000), apliecinot Sabiedrības spēju būtiski attīstīties arī pēc finansiāli izaicinošām sezonām. Sabiedrības vadības politika, fokusējoties uz augstas kvalitātes produktiem un projektiem, ļāvusi sasniegt uzņēmuma vēsturiski labākos peļņas rādītājus ar skaitliski efektīvāku cilvēkresursu komandu.

## Finanšu rezultāti

Tet koncerna peļņa 2025. gadā:

**20,6 miljoni EUR**

(2024. gadā 18,2 miljoni EUR).

Tet koncerna izlīdzinātais EBITDA rādītājs (peļņa pirms procentiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas) pieauga par 9,6 miljoniem EUR, sasniedzot:

**62,9 miljonus EUR**

(2024. gadā 53,3 miljoni EUR).

Koncerna neto apgrozījums 2025. gadā:

**302,9 miljoni EUR**

(2024. gadā 321,4 miljoni EUR).

2025. gadā Koncerna uzņēmumi dažādos nodokļos naudas izteiksmē samaksāja:

**47,4 miljonus EUR**

(2024. gadā 45,8 miljoni EUR).

2025. gadā Koncerns veica kapitālieguldījumus:

**44 miljoni EUR**

(2024. gadā 36,5 miljoni EUR).

## Priekšlikums par peļņas sadali

Tet valde saskaņā ar Tet grupas dividenžu politiku un normatīvajiem aktiem atbilstošajā kārtībā ierosina izmaksāt dividendēs dalībniekiem 100 % no SIA "Tet" 2025. gada peļņas.

## Izmaiņas sabiedrības pārvaldē un statūtos

Pārskata gadā veiktas šādas izmaiņas padomes un valdes sastāvos:

**Dace Lodziņa** – valdes locekle no 16.04.2025.

(reģistrēts Komercreģistrā 28.04.2025.)

## Valdes atbildība par gada pārskatu

Valde ir atbildīga par Tet konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanu. Finanšu pārskatam patiesi jāatspoguļo Koncerna finanšu stāvoklis pārskata gada beigās, darbības rezultāti un naudas plūsma par pārskata gadu.

Valde apstiprina, ka 2025. gada konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanā tika konsekventi izmantotas atbilstošas grāmatvedības uzskaites metodes, kā arī izdarīti piesardzīgi vērtējumi un prognozes. Valde apstiprina, ka tika ievēroti Latvijas likumi un konsolidētais finanšu pārskats sagatavots saskaņā ar darbības turpināšanas koncepciju.

Valde ir atbildīga par atbilstošu grāmatvedības uzskaiti un pasākumu veikšanu, lai saglabātu Koncerna līdzekļus, atklātu un novērstu krāpšanu un citas neatbilstības.

SIA Tet valdes vārdā,

valdes priekšsēdētājs                    /Uldis Tatarčuks/

Rīgā

# Padome

## Klāvs Vasks

ir Tet padomes priekšsēdētājs kopš 2021. gada 30. marta. Iepriekš – no 2023. gada jūlija līdz 2025. gada februārim – ieņēmis AS "Air Baltic Corporation" padomes priekšsēdētāja amatu, pirms tam – no 2015. gada līdz 2023. gadam – ieņēmis AS "Citadele banka" padomes locekļa amatu, no 2010. gada līdz 2015. gadam – AS "Citadele banka" padomes priekšsēdētāja amatu, bet no 2009. gada līdz 2015. gadam – valdes locekļa un valdes priekšsēdētāja amatu SIA "Latvijas Garantiju aģentūra". 1998. gadā ieguvis augstāko izglītību Latvijas Banku augstskolā un 2008. gadā – maģistra grādu biznesa vadībā (MBA) Rīgas Biznesa skolā.

## Jānis Brazovskis

ir Tet padomes loceklis kopš 2013. gada 25. janvāra un padomes audita komitejas priekšsēdētājs. No 2000. gada līdz 2012. gada oktobrim ieņēmis Latvijas Republikas Finanšu un kapitāla tirgus komisijas priekšsēdētāja vietnieka amatu. No 1996. gada līdz 2000. gadam bijis Latvijas Bankas Kredītiestāžu uzraudzības pārvaldes vadītāja vietnieks juridiskajos un licencēšanas jautājumos. 1993. gadā J. Brazovskis absolvējis Latvijas Universitātes Juridisko fakultāti. Kopš 2016. gada novembra viņš ir Latvijas Finanšu nozares asociācijas valdes loceklis un kopš 2022. gada 16. marta – Ceļu satiksmes drošības direkcijas neatkarīgais padomes loceklis. J. Brazovskis ir sertificēts CAMS-Audit speciālists.

## Hannu-Matti Mäkinen

ir Tet padomes loceklis kopš 2014. gada 14. maija un padomes priekšsēdētāja vietnieks kopš 2022. gada 28. aprīļa, viņš ir arī padomes audita komitejas loceklis. H. M. Mäkinen ir "Telia Towers Finland Oy" galvenais izpilddirektors. Viņš ieņem arī amatus AS "Tilts Communications", "Telia Lithuania", kā arī "Valokuitunen Oy". Kopš 2001. gada strādā "Telia Company" grupas uzņēmumos, ieņemot dažādus juridiskos amatus.

## Ilvars Pētersons

ir Tet padomes loceklis kopš 2021. gada 30. marta un padomes audita komitejas loceklis. Viņam ir vairāk nekā 30 gadu darba pieredze vadošos amatos lielākajos starptautiskajos un Latvijas uzņēmumos telekomunikāciju, IT, enerģētikas un industriālās automatizācijas nozarēs: SIA "Tet", AS "Rīgas siltums", "Marconi", "Ericsson", "Cisco", "Sadales tīkls" un "Siemens". I. Pētersons Rīgas

Biznesa skolā ieguvis biznesa vadības maģistra grādu (MBA) un Rīgas Tehniskajā universitātē – maģistra grādu un telekomunikāciju inženiera kvalifikāciju, kā arī papildus mācīties vadības līmeņa korporatīvo pārvaldību Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūtā (BICG). I. Pētersons ir aktīvi darbojies arī divās Eiropas Savienības asociācijās – "Eurelectric" un "EDSO for Smart Grids".

## Ieva Jansone-Buka

ir Tet padomes locekle kopš 2022. gada 26. aprīļa. Viņa ir arī AS "Attīstības finanšu institūcija ALTUM" pagaidu padomes priekšsēdētāja, pirms tam bijusi valdes locekle. Iepriekš bijusi IPAS "Indexo" padomes locekle, pildījusi valdes priekšsēdētājas amata pienākumus SIA "Clean R" un SIA "Vides pakalpojumu grupa", kā arī bijusi "Nordea bank" Latvijas filiāles Lielo klientu daļas vadītāja. I. Jansone-Buka ir ieguvusi profesionālo maģistra grādu uzņēmējdarbībā Rīgas Ekonomikas augstskolā un sociālo zinātņu bakalaura grādu vadības un politikas zinātnēs.

## Dan Olov Strömberg

ir Tet padomes loceklis no 2023. gada 8. februāra un padomes audita komitejas loceklis. Kopš 2024. gada ir Lietuvas lidostu neatkarīgais padomes loceklis. No 2018. gada līdz 2023. gadam bijis AS "Telia Lietuva" galvenais izpilddirektors, no 2016. gada līdz 2018. gadam – AS "Telia Eesti" galvenais izpilddirektors, bet no 2013. gada līdz 2016. gadam – "Omnitel" galvenais izpilddirektors. "Telia Company" grupā strādā kopš 1990. gada.

## Andrius Šemeškevičius

ir Tet padomes loceklis no 2024. gada 5. aprīļa. Kopš 2017. gada ieņem Telia Lietuva AB galvenā tehnoloģiju direktora amatu. Līdz 2024. gada aprīlim bijis Lietuvas elektroenerģijas pārvades sistēmas operatora Litgrid AB neatkarīgs padomes loceklis. Iepriekš, no 2014. gada līdz 2017. gadam bijis TEO LT AB galvenais tehnoloģiju direktors un, no 2005. gada līdz 2014. gadam – IT SAP sistēmu vadītājs un IT direktors RIMI Baltic Group (daļa no ICA Gruppen). Ieguvis maģistra grādu inženierinformātikā Viļņas Gediminas Tehniskajā universitātē.

# Valde

## Uldis Tatarčuks

no 2020. gada 8. decembra ir Tet valdes priekšsēdētājs un galvenais izpilddirektors, līdz tam (no 2011. gada) – valdes loceklis un galvenais tehnoloģiju direktors. Iepriekš bijis SIA "Citrus Solutions" valdes priekšsēdētājs, valdes loceklis un komercdirektors. Ieņēmis AS "G4S" valdes priekšsēdētāja amatu, kā arī strādājis SIA "Bite Latvija" par reģionālo biznesa vadītāju. Ieguvis maģistra grādu biznesa vadībā (MBA) Rīgas Biznesa skolā, kā arī pabeidzis augstākā līmeņa vadības apmācību programmu organizatoriskajā teorijā un stratēģiskajā vadībā Stenforda Universitātes Biznesa augstskolā (Stanford Graduate School of Business, ASV).

U. Tatarčuks ir LDDK (Latvijas Darba devēju konfederācija) viceprezidents un LIKTA (Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija) valdes loceklis. No 2014. gada līdz 2022. gadam bijis Eiropas telekomunikāciju kopienas ETIS (Electronic Telecommunications Information Services) padomes loceklis.

## Dmitrijs Ņikitins

ir Tet valdes loceklis un galvenais tehnoloģiju direktors no 2021. gada 12. novembra. D. Ņikitins darbu Tet uzsāka 2008. gadā, kopš 2013. gada ieņemot vairākus vadošus amatus – bijis Ārējo klientu atbalsta nodaļas vadītājs, Tīkla darbības vadības daļas direktors un Informācijas tehnoloģiju daļas direktors. Viņš ir ieguvis bakalaura grādu datorzinātnēs un informācijas tehnoloģijās un maģistra grādu informācijas tehnoloģijās Rīgas Tehniskajā universitātē, kā arī uzsācis studijas augstākās vadības līmeņa profesionālā maģistra grāda uzņēmējdarbībā (Executive MBA) iegūšanai Stokholmas Ekonomikas augstskolā Rīgā. D. Ņikitins ir Eiropas telekomunikāciju kopienas ETIS (Electronic Telecommunications Information Services) padomes loceklis un biedrības "Mākslīgā intelekta Latvijas asociācija" (MILA) padomes loceklis.

## Edgars Grandāns

ir komercdirektors un ieņem Tet valdes locekļa amatu no 2023. gada 16. marta. Iepriekš (no 2012. gada) bijis SIA "Latvijas Mobilais telefons" Korporatīvo klientu dienesta direktors, no 2007. gada līdz 2011. gadam bijis reklāmas aģentūras "Taivas Ogilvy" valdes priekšsēdētājs, vēl pirms tam – pildījis valdes locekļa un privātpersonu apkalpošanas direktora pienākumus AAS "If Latvia". E. Grandāns ir ieguvis sociālo zinātņu

maģistra grādu vadībinātnē Latvijas Universitātē un Rīgas Ekonomikas augstskolas bakalaura grādu ekonomikā un uzņēmējdarbībā ar specializāciju korporatīvajās finansēs.

## Aldis Paegle

ir Tet galvenais finanšu direktors un kopš 2024. gada 2. septembra ieņem arī valdes locekļa amatu. Iepriekš ieņēmis vadošus amatus, t. sk. valdēs un padomēs, finanšu un tiešsaistes pakalpojumu uzņēmumos, kas darbojas Eiropā un ārpus tās. A. Paegle ieguvis biznesa vadības maģistra grādu Rīgas Ekonomikas augstskolā.

## Dace Lodziņa

ir Tet Pārdošanas un klientu apkalpošanas dienesta direktore kopš 2024. gada oktobra un valdes locekle kopš 2025. gada 16. aprīļa. Iepriekš vairāk nekā 20 gadus strādājusi augstos amatos starptautiskā uzņēmumā, vadot "Circle K" Globālo klientu kontaktu centru, nodrošinot augstākās klases pakalpojumus piecos tirgos Skandināvijā, Baltijā, Polijā un Ziemeļamerikā, kā arī ieguvusi augsta līmeņa profesionālo pieredzi enerģētikas vai naftas produktu tirdzniecības nozarē Eiropas līmenī. Vadījusi arī SIA "Statoil Latvija" mārketinga un klientu piedāvājuma dienestus. Ieguvusi uzņēmējdarbības vadības maģistra grādu Rīgas Starptautiskajā ekonomikas un biznesa administrācijas augstskolā (RSEBAA).

# Konsolidētais apvienoto ienākumu pārskats

		2025	2024
	Piezīme	EUR'000	EUR'000
Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1	300 694	319 198
Ieņēmumi no nomas pakalpojumiem	1	2 160	2 167
<b>Kopējie ieņēmumi</b>		<b>302 854</b>	<b>321 365</b>
Pārējie darbības ienākumi	2	-	95
Personāla izmaksas	3		
a) atlīdzība par darbu		(39 452)	(41 211)
b) iemaksas pensiju fondā no sabiedrības līdzekļiem		(93)	(90)
c) valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas		(11 360)	(11 597)
d) pārējās sociālās nodrošināšanas iemaksas		(1 284)	(1 415)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	4	(188 275)	(216 983)
Vērtības samazinājuma korekcijas:			
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijās	9,10,11	(42 336)	(40 261)
<b>Kopā darbības izmaksas</b>		<b>(282 800)</b>	<b>(311 557)</b>
<b>Peļņa no saimnieciskās darbības</b>		<b>20 054</b>	<b>9 903</b>
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	5	766	530
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	5	(702)	(1 271)
Ieņēmumi no līdzdalības asociēto sabiedrību kapitālā	12	7 640	7 672
<b>Peļņa pirms nodokļiem</b>		<b>27 758</b>	<b>16 834</b>
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	6	(7 171)	1 193
<b>Gada peļņa</b>		<b>20 587</b>	<b>18 027</b>
Pārējie apvienotie ienākumi, kas nākamajos periodos ir pārklasificējami peļņā vai zaudējumos	7	27	185
<b>Apvienotie ienākumi pārskata periodā kopā</b>		<b>20 614</b>	<b>18 212</b>
Pamata un koriģētā peļņa par vienu kapitāla daļu (EUR)	8	0.10	0.09

Tabulā norādītās piezīmes pieejamas "Tet Koncerna Konsolidētā gada pārskata" pilnās versijas "Pielikums" sadaļā.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Galvenā grāmatvede

/Baiba Birzniece /

# Konsolidētais finanšu stāvokļa pārskats

	Piezīme	2025.gada 31. decembrī EUR'000	2024.gada 31. decembrī korigēts* EUR'000
<b>AKTĪVI</b>			
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>			
Nemateriālie ieguldījumi	9	40 030	41 453
Pamatlīdzekļi	10	160 435	157 745
Tiesības izmantot aktīvu	1	2 994	4 208
Līdzdalība asociēto sabiedrību kapitālā	12	46 412	48 455
Ilgtermiņa debitori no līgumiem ar klientiem	1,13	3 231	2 814
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>		<b>253 102</b>	<b>254 675</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>			
Krājumi	14	16 518	7 799
Pircēju un pasūtītāju parādi	15	17	20
Parādi no līgumiem ar klientiem	1,15	17 760	35 990
Uzkrātie ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,15	19 166	30 586
Nākamo periodu izdevumi un avansa maksājumi	16	11 793	10 893
Nākamo periodu izdevumi no līgumiem ar klientiem	1	1 144	1 003
Pārmaksātais uzņēmumu ienākuma nodoklis		52	62
Atvasināti finanšu instrumenti		9	29
Nauda	17	45 527	38 051
<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>		<b>111 986</b>	<b>124 433</b>
<b>Aktīvi kopā</b>		<b>365 088</b>	<b>379 108</b>
<b>PAŠU KAPITĀLS UN SAISTĪBAS</b>			
<b>Kapitāls un rezerves</b>			
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)		207 852	207 852
Rezerves	7	130	103
Nesadalītā peļņa		50 489	60 099
<b>Pašu kapitāls kopā</b>		<b>258 471</b>	<b>268 054</b>
<b>Ilgtermiņa saistības</b>			
Atliktā nodokļa saistības	6	12 066	11 030
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,18	2 248	2 686
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem		3 616	4 163
Nomas saistības	11	2 240	1 823
<b>Ilgtermiņa saistības kopā</b>		<b>20 170</b>	<b>19 702</b>
<b>Īstermiņa saistības</b>			
Aizņēmumi no kredītiestādēm	20	-	6 478
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	19	49 553	47 388
Saņemtie avansi no līgumiem ar klientiem	1,21	25 564	12 994
Citi saņemtie avansi	21	1 126	1 124
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,21	4 059	14 797
Nomas saistības	11	781	2 493
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	22	3 939	3 041
Uzkrājumi	23	1 425	3 037
<b>Īstermiņa saistības kopā</b>		<b>86 447</b>	<b>91 352</b>
<b>Pašu kapitāls un saistības kopā</b>		<b>365 088</b>	<b>379 108</b>

Tabulā norādītās piezīmes pieejamas "Tet Koncerna Konsolidētā gada pārskata" pilnās versijas "Pielikums" sadaļā.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Galvenā grāmatvede

/Baiba Birzniece /

## Konsolidētais pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Piezīme	Parasto daļu kapitāls EUR'000	Naudas plūsmas riska ierobežošanas rezerve EUR'000	Citas rezerves EUR'000	Nesadalītā peļņa koriģēts* EUR'000	Kopā koriģēts* EUR'000
<b>Atlikums 2024. gada 1. janvārī</b>		<b>207 852</b>	<b>(12)</b>	<b>(70)</b>	<b>42 072</b>	<b>249 842</b>
2024. gada peļņa		-	-	-	18 027	18 027
Pārējie apvienotie ienākumi	7	-	133	52	-	185
<b>Apvienotie ienākumi kopā</b>		<b>-</b>	<b>133</b>	<b>52</b>	<b>18 027</b>	<b>18 212</b>
<b>Atlikums 2024. gada 31. decembrī</b>		<b>207 852</b>	<b>121</b>	<b>(18)</b>	<b>60 099</b>	<b>268 054</b>
2025. gada peļņa		-	-	-	20 587	20 587
Pārējie apvienotie ienākumi	7	-	(107)	134	-	27
<b>Apvienotie ienākumi kopā</b>		<b>-</b>	<b>(107)</b>	<b>134</b>	<b>20 587</b>	<b>20 614</b>
Dividendes		-	-	-	(30 197)	(30 197)
<b>Atlikums 2025. gada 31. decembrī</b>		<b>207 852</b>	<b>14</b>	<b>116</b>	<b>50 489</b>	<b>258 471</b>

Tabulā norādītās piezīmes pieejamas "Tet Koncerna Konsolidētā gada pārskata" pilnās versijas "Pielikums" sadaļā.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Galvenā grāmatvede

/Baiba Birzniece /

# Konsolidētais naudas plūsmas pārskats

	Piezīme	2025 EUR'000	2024 EUR'000
<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>			
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa		27 758	16 834
<b>Korekcijas:</b>			
pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcijas	10	26 494	25 397
nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	9,11	15 842	14 864
pārējie procentu ienākumi un tamlīdzīgi ieņēmumi		(766)	(625)
ieņēmumiem no līdzdalības asociēto sabiedrību pamatkapitālā	12	(7 773)	(7 672)
procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas		593	1 271
(peļņa) vai zaudējumi no valūtas kursa svārstībām	5	109	162
Debitoru uzkrājumu izmaiņas		(1 613)	(699)
<b>Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstērmiņa kreditoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām</b>		<b>60 644</b>	<b>49 532</b>
Debitoru parādu atlikumu samazinājums / (pieaugums)		28 225	(2 547)
Krājumu atlikumu (pieaugums)/ samazinājums		(8 719)	2 466
Piegādātājiem, darbuņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu (samazinājums) / pieaugums		2 618	15 768
<b>Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>		<b>82 768</b>	<b>65 219</b>
Samaksātais uzņēmuma ienākuma nodoklis		(6 135)	(462)
Procentu maksājumi		(593)	(1 271)
<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>		<b>76 040</b>	<b>63 486</b>
<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>			
Ieguldījums asociētā sabiedrībā	12	27	(5)
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde		(41 878)	(36 509)
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un ieguldījumu pārdošanas		1 813	605
Saņemtie procenti		766	530
Saņemtās dividendes	12	9 817	-
<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>		<b>(29 455)</b>	<b>(35 379)</b>
<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>			
Maksājumi par nomas saistībām	11	(2 325)	(3 401)
Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai		(6 478)	(12 512)
Izmaksātās dividendes		(30 197)	-
<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>		<b>(39 000)</b>	<b>(15 913)</b>
Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts		(109)	-
<b>Pārskata gada neto naudas plūsma</b>		<b>7 476</b>	<b>12 194</b>
Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada sākumā		38 051	25 857
<b>Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada beigās</b>	<b>17</b>	<b>45 527</b>	<b>38 051</b>

Tabulā norādītās piezīmes pieejamas "Tet Koncerna Konsolidētā gada pārskata" pilnās versijas "Pielikums" sadaļā.

SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Galvenā grāmatvede

/Baiba Birzniece /